

# ZÁMER NÁRODNÉHO PROJEKTU OP EVS

na programové obdobie 2014 – 2020



**Európska únia**  
Európsky sociálny fond

Tento projekt je podporený z Európskeho sociálneho fondu.

## Názov národného projektu:

### Optimalizácia procesov a tvorby politik MPRV SR a 4 partnerov

1. Zdôvodnite čo najpodrobnejšie prečo nemôže byť projekt realizovaný prostredníctvom výzvy na predkladanie žiadostí o NFP?

*(napr. porovnanie s realizáciou prostredníctvom dopytovo orientovaného projektu vzhľadom na efektívnejší spôsob napĺňania cieľov OP, efektívnejšie a hospodárnejšie využitie finančných prostriedkov)*

Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka Slovenskej republiky (ďalej len „MPRV SR“) ako ústredný orgán štátnej správy v spolupráci s ministerstvami a ostatnými ústrednými orgánmi štátnej správy okrem iného:

- určuje zásady a zodpovedá za tvorbu a realizáciu štátnej poľnohospodárskej a lesníckej politiky,
- tvorí v oblasti pôdohospodárstva a rozvoja vidieka jednotnú politiku v poľnohospodárstve, potravinárstve, lesnom hospodárstve, spracovaní dreva, poľovníctve, rybárstve v oblasti hospodárskeho chovu rýb a plní špecifické prierezové a odvetvové funkcie,
- získava a vyhodnocuje potrebné informácie na plnenie úloh o stave a vývoji zverených odvetví, vypracúva na ich základe analýzy a prognózy a predkladá príslušným orgánom Slovenskej republiky potrebné návrhy a opatrenia zamerané na ďalší rozvoj a odstránenie nepriaznivých stavov a krízových situácií.

Tvorba jednotnej politiky v poľnohospodárstve, potravinárstve, lesnom hospodárstve, spracovaní dreva, poľovníctve, rybárstve je kľúčovou pre správne smerovanie a riadenie rezortu a rezortných organizácií.

MPRV SR má zákonom (§9 zákona o organizácii vlády a organizácii ústrednej štátnej správy) vymedzené kompetencie a úlohy vrátane menovaných vyššie a z tohto dôvodu je možné aktivity projektu realizovať len prostredníctvom národného projektu s vopred určeným prijímateľom. S ohľadom na uvedený zákon je gestorom a teda aj budúcim prijímateľom pomoci Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR.

2. Príslušnosť národného projektu k relevantnej časti operačného programu

Prioritná os	Prioritná os 1 – Posilnené inštitucionálne kapacity a efektívna VS
Investičná priorita	Investície do inštitucionálnych kapacít a do efektívnosti VS a verejných služieb na národnej, regionálnej a miestnej úrovni v záujme reforiem lepšej právnej úpravy a dobrej správy.
Špecifický cieľ	1.1 Skvalitnené systémy a optimalizované procesy VS
Miesto realizácie projektu (na úrovni kraja)	Celé územie SR
Identifikácia hlavných cieľových skupín (ak relevantné)	- Inštitúcie a subjekty štátnej správy - Samosprávne kraje, obce a mestá, pracovníci verejnej správy - Verejnosť (občania)

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mimovládne organizácie</li> <li>- Podnikatelia</li> </ul>
--	--

### 3. Prijímateľ<sup>1</sup> národného projektu

Dôvod určenia prijímateľa národného projektu <sup>2</sup>	<p>Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR je ústredným orgánom štátnej správy podľa § 9 Zákona č. 575/2001 Z.z. (Zákon o organizácii činnosti vlády a organizácií ústrednej štátnej správy) pre:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) poľnohospodárstvo,</li> <li>b) lesné hospodárstvo,</li> <li>c) pozemkové úpravy a ochranu poľnohospodárskej pôdy,</li> <li>d) závlahové systémy a odvodňovacie systémy,</li> <li>e) veterinárnu kontrolu, veterinárnu inšpekciu a veterinárny dozor,</li> <li>f) rastlinolekársku starostlivosť,</li> <li>g) plemenársky dozor,</li> <li>h) rybárstvo v oblasti akvakultúry a morského rybolovu,</li> <li>i) poľovníctvo,</li> <li>j) potravinárstvo a potravinový dozor,</li> <li>k) spracovanie dreva vrátane biotechnológií,</li> <li>l) regionálny rozvoj okrem koordinácie prípravy politík regionálneho rozvoja a okrem koordinácie využívania finančných prostriedkov z fondov Európskej únie.</li> </ul> <p>MPRV SR plní úlohy súvisiace s rozvojom vidieka.</p> <p>Na základe vyššie uvedeného prijímateľom národného projektu v rámci OP EVS pre oblasť optimalizácie procesov, zavedenia nového prvku do tvorby politík –dialógu a konsolidácie dát MPRV SR a jeho rezortných organizácií môže byť len Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR.</p>
Má prijímateľ osobitné, jedinečné kompetencie na implementáciu	MPRV SR prostredníctvom Sekcie

<sup>1</sup> V tomto dokumente je používaný pojem prijímateľ a žiadateľ. Je to tá istá osoba, no technicky sa žiadateľ stáva prijímateľom až po podpísaní zmluvy o NFP.

<sup>2</sup> Jednoznačne a stručne zdôvodnite výber prijímateľa NP ako jedinečnej osoby oprávnenej na realizáciu NP (napr. odkaz na platné predpisy, operačný program, národnú stratégiu, ktorá odôvodňuje jedinečnosť prijímateľa NP).

aktivít národného projektu priamo zo zákona, osobitných právnych predpisov, resp. je uvedený priamo v príslušnom operačnom programe?	pôdohospodárskej politiky a rozpočtu zabezpečuje okrem iného tvorbu a realizáciu jednotnej štátnej politiky rezortu pôdohospodárstva a rozvoja vidieka.
Obchodné meno/názov (aj názov sekcie ak relevantné)	Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka Slovenskej republiky
Sídlo	Dobrovičova 12, 812 66 Bratislava
IČO	00156621

#### 4. Partner, ktorý sa bude zúčastňovať realizácie národného projektu (ak relevantné)

*V prípade viacerých partnerov, doplňte údaje za každého partnera.*

Zdôvodnenie potreby partnera národného projektu (ak relevantné) <sup>3</sup>	Vzhľadom na to, že plánované aktivity národného projektu zahŕňajú aj oblasť lesníctva, a to s dopadom na štrukturálnu zmenu lesnícko-drevárskeho sektora na sektor s vysokou pridanou hodnotou, založený na inováciách, je zapojenie rezortnej a národnej vedecko-výskumnej autority na úseku lesného hospodárstva, konkrétne Národného lesníckeho centra, prirodzené a nevyhnutné.
Kritériá pre výber partnera <sup>4</sup>	Nebol identifikovaný žiaden iný potenciálny partner v predmetnej oblasti, keďže do kompetencie Národného lesníckeho centra, v zmysle zriaďovacej listiny, patrí zabezpečenie komplexných úloh rezortu lesníckeho výskumu, hospodárskej úpravy lesov, komplexného zisťovania stavu lesa, ďalej zabezpečenie informačného systému lesného hospodárstva, starostlivosť o tematické štátne mapové dielo s obsahom lesného hospodárstva, zabezpečenie výchovy a vzdelávania v lesnom hospodárstve, poradenskej činnosti a práce s verejnosťou.
Má partner monopolné postavenie na implementáciu týchto aktivít? (áno/nie) Ak áno, na akom základe?	Národné lesnícke centrum je štátom zriadená (štátna) príspevková organizácia, ktorá organizačne podlieha Ministerstvu pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR. V zmysle svojho postavenia má, v oblasti lesného hospodárstva, špecifické a unikátne postavenie, ktoré je vymedzené v jeho predmete činnosti.
Obchodné meno/názov	Národné lesnícke centrum
Sídlo	T. G. Masaryka 22, 960 92 Zvolen
IČO	42001315

<sup>3</sup> Uveďte dôvody pre výber partnerov (ekonomickí, sociálni, profesijní...). Odôvodnite dôvody vylúčenia akejkoľvek tretej strany ako potenciálneho realizátora.

<sup>4</sup> Uveďte, na základe akých kritérií bol partner vybraný, alebo ak boli zverejnené, uveďte odkaz na internetovú stránku, kde sú dostupné. Ako kritérium pre výber - určenie partnera môže byť tiež uvedená predchádzajúca spolupráca žiadateľa s partnerom, ktorá bude náležite opísaná a odôvodnená, avšak nejde o spoluprácu, ktorá by v prípade verejných prostriedkov spadala pod pôsobnosť zákona o VO.

Zdôvodnenie potreby partnera národného projektu (ak relevantné)	Vzhľadom na to, že plánované aktivity národného projektu zahŕňajú aj zefektívnenie komplexného výskumu pre udržateľný rozvoj a zdravé potraviny, s dopadom na zvýšenie konkurenčného a inovačného potenciálu slovenských poľnohospodárov a potravinárov a premenu poľnohospodárskeho sektora na sektor s inovatívne riešeným výskumom vo väzbe na spoločnú poľnohospodársku politiku, je zapojenie rezortnej a národnej vedecko-výskumnej autority na úseku poľnohospodárstva a potravinárstva, konkrétne Národného poľnohospodárskeho a potravinárskeho centra, prirodzené a nevyhnutné.
Kritériá pre výber partnera	Nebol identifikovaný žiaden iný potenciálny partner v predmetnej oblasti, keďže, v zmysle zriaďovacej listiny, Národné poľnohospodárske a potravinárske centrum zabezpečuje komplexný výskum a zhromažďovanie poznatkov z oblasti trvalo udržateľného využívania a ochrany prírodných, predovšetkým pôdných zdrojov a vody pre pestovanie rastlín a chov zvierat, zabezpečenia kvality, bezpečnosti, inovácií a konkurencieschopnosti potravín i nepotravinárskych výrobkov poľnohospodárskeho pôvodu, produkčného i mimoprodukčného vplyvu poľnohospodárstva na životné prostredie a rozvoj vidieka a transfer poznatkov poľnohospodárskeho výskumu užívateľom.
Má partner monopolné postavenie na implementáciu týchto aktivít? (áno/nie) Ak áno, na akom základe?	Národné poľnohospodárske a potravinárske centrum bolo zriadené Rozhodnutím Ministerstva pôdohospodárstva SR č. 4818/2013-250 a pozostáva z 8 výskumných pracovísk. V zmysle svojho postavenia má, v oblasti poľnohospodárstva a potravinárstva, špecifické a unikátne postavenie, ktoré je vymedzené v jeho predmete činnosti.
Obchodné meno/názov	Národné poľnohospodárske a potravinárske centrum
Sídlo	Hlohovecká 2, 951 41 Lužianky
IČO	42337402

Zdôvodnenie potreby partnera národného projektu (ak relevantné)	Vzhľadom na to, že plánované aktivity národného projektu zahŕňajú aj optimalizáciu procesov a postupov výkonu úradnej kontroly prípravkov na ochranu rastlín, krmív, množiteľského materiálu a pestovania geneticky modifikovaných rastlín, je zapojenie štátneho orgánu odborného dozoru nad kvalitou vstupov do poľnohospodárstva, konkrétne Ústredného kontrolného a skúšobného ústavu
---	---

	poľnohospodárskeho, prirodzené a nevyhnutné.
Kritériá pre výber partnera	Nebol identifikovaný žiaden iný potenciálny partner v predmetnej oblasti, keďže, v zmysle zriaďovacej listiny Ústredného kontrolného a skúšobného ústavu poľnohospodárskeho, je jeho základnou úlohou výkon štátnej odbornej kontroly a skúšobníctva v podmienkach rezortu poľnohospodárstva, ako aj štátny odborný dozor nad kvalitou vstupov do poľnohospodárstva.
Má partner monopolné postavenie na implementáciu týchto aktivít? (áno/nie) Ak áno, na akom základe?	Ústredný kontrolný a skúšobný ústav poľnohospodársky v Bratislave je štátnou rozpočtovou organizáciou zriadenou dňa 01.01.1969 rozhodnutím Ministerstva zemедělství a výživy v Prahe č. j.: II/4-1178/68/23 zo dňa 17.12.1968 v znení rozhodnutia Ministerstva pôdohospodárstva a rozvoja vidieka Slovenskej republiky č. 2450/2017-250 zo dňa 27. júna 2017 o zriadení rozpočtovej organizácie podľa § 21 zákona č. 523/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách verejnej správy a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov. V zmysle svojho postavenia má špecifické a unikátne postavenie, ktoré je vymedzené v jeho predmete činnosti.
Obchodné meno/názov	Ústredný kontrolný a skúšobný ústav poľnohospodársky v Bratislave
Sídlo	Matúškova 21, 833 16 Bratislava
IČO	00156582

Zdôvodnenie potreby partnera národného projektu (ak relevantné)	Vzhľadom na to, že plánované aktivity národného projektu zahŕňajú aj vybudovanie komplexného a efektívneho systému integrovanej úradnej kontroly zdravotnej bezpečnosti a štandardov kvality na každom stupni potravinového reťazca, je zapojenie štátneho orgánu na úseku veterinárnej starostlivosti a na úseku potravinového dozoru, konkrétne Štátnej veterinárnej a potravinovej správy, prirodzené a nevyhnutné.
Kritériá pre výber partnera	Nebol identifikovaný žiaden iný potenciálny partner v predmetnej oblasti, keďže poslaním Štátnej veterinárnej a potravinovej správy Slovenskej republiky je výkon, riadenie, kontrola a usmerňovanie aktivít a činnosti v oblasti veterinárnej starostlivosti zdravia zvierat, ochrany zvierat, hygieny krmív, ekológie, veterinárnej farmácie, úradnej kontroly potravín a hygieny potravín živočíšneho a rastlinného pôvodu, špeciálnych komoditných režimov, prislúchajúcej laboratórnej diagnostiky a rýchleho výstražného

	systemu.
Má partner monopolné postavenie na implementáciu týchto aktivít? (áno/nie) Ak áno, na akom základe?	Štátna veterinárna a potravinová správa Slovenskej republiky je orgánom štátnej správy v zmysle zákona NR SR č.39/2007 Z.z. Národnej rady SR o veterinárnej starostlivosti v znení neskorších predpisov a na úseku potravinového dozoru v zmysle zákona NR SR č.152/1995 Z.z. o potravinách v znení neskorších predpisov. V zmysle svojho postavenia má špecifické a unikátne postavenie, ktoré je vymedzené v jeho predmete činnosti.
Obchodné meno/názov	Štátna veterinárna a potravinová správa Slovenskej republiky
Sídlo	Botanická č. 17, 842 13 Bratislava
IČO	00156426

#### 5. Predpokladaný časový rámec

Dátumy v tabuľke nižšie nie sú záväzné, ale predstavujú vhodný a žiadúci časový rámec

pre zabezpečenie procesov, vedúcich k realizácii národného projektu.

Dátum vyhlásenia vyzvania vo formáte Mesiac/Rok	7/2018
Uved'te plánovaný štvrťrok podpísania zmluvy o NFP s prijímateľom	III. Q/2018
Uved'te plánovaný štvrťrok spustenia realizácie projektu	IV. Q/2018
Predpokladaná doba realizácie projektu v mesiacoch	33 mesiacov (10/2018 – 6/2021)

#### 6. Finančný rámec

Alokácia na vyzvanie (zdroj EÚ a ŠR)	6 607 338,40 EUR
Celkové oprávnené výdavky projektu	6 607 338,40 EUR
Vlastné zdroje prijímateľa	0 EUR

#### 7. Východiskový stav

a. Uved'te východiskové dokumenty na regionálnej, národnej a európskej úrovni, ktoré priamo súvisia s realizáciou NP:

Európska úroveň:

- Stratégia Európa 2020 na zabezpečenie inteligentného, udržateľného a inkluzívneho rastu,
- Strategické dokumenty OECD „Strategický rámec pre reformu VS v SR “ a „Riadenie vo verejnom sektore“,

Národná úroveň:

- Programové vyhlásenie vlády Slovenskej republiky na roky 2016 – 2020, kde v rámci oblasti Pôdohospodárska politika vláda SR považuje pôdohospodárstvo, potravinárstvo a lesníctvo za strategické odvetvie hospodárskej politiky štátu,
- Akčný plán Iniciatívy pre otvorené vládnutie v SR na roky 2017 – 2019 v nadväznosti na prvý Akčný plán Iniciatívy pre otvorené vládnutie na roky 2012 – 2013 a druhý Akčný plán Iniciatívy pre otvorené vládnutie na rok 2015,
- Národný projekt ÚSV ROS Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík,
- Strategický dokument Základné východiská reformy VS v SR,
- Program ESO (Efektívna, Spoláhľivá a Otvorená štátna správa),
- Vízia a stratégia rozvoja slovenskej spoločnosti do roku 2020,
- Národný program kvality Slovenskej republiky 2013 – 2016,
- Strategický dokument pre oblasť rastu digitálnych služieb a oblasť infraštruktúry prístupovej siete novej generácie (2014 – 2020),
- Koncepcia rozvoja Slovenskej spoločnosti,
- Koncepcia modernizácie územnej samosprávy,
- Stratégia celoživotného vzdelávania 2011.

b. Uved'te predchádzajúce výstupy z dostupných analýz, na ktoré nadväzuje navrhovaný zámer NP (štatistiky, analýzy, štúdie,...):

V rezorte MPRV SR neboli vykonané žiadne aktivity s nadväznosťou na optimalizáciu procesov a tvorbu politík.

c. Uved'te, na ktoré z ukončených a prebiehajúcich národných projektov<sup>5</sup> zámer NP priamo nadväzuje, v čom je navrhovaný NP od nich odlišný a ako sú v ňom zohľadnené výsledky/dopady predchádzajúcich NP (ak relevantné):

Predkladaný národný projekt sa svojím zameraním odlišuje od prebiehajúcich a ukončených národných projektov, vzhľadom na príbuznosť tým bude plne rešpektovať výstupy a metodiky dostupné z iných národných projektov, napr. pre optimalizáciu procesov v rámci projektu „Optimalizácia procesov vo verejnej správe“, rovnako tak aj ku konsolidácii dát a dostupných informácií z projektu Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík.

d. Popíšte problémové a prioritné oblasti, ktoré rieši zámer národného projektu. (Zoznam známych problémov, ktoré vyplývajú zo súčasného stavu a je potrebné ich riešiť):

## **1. Nedostatočne zmapované procesy v rámci rezortu MPRV SR a jeho vybraných podriadených organizáciách**

Súčasný stav – v súčasnosti nie je podrobne analyzovaná aktuálna organizačná štruktúra a jednotlivé procesy MPRV SR a partnerov. Zároveň nie sú detailne zdokumentované

---

<sup>5</sup> V prípade ak je to relevantné, uved'te aj ukončené národné projekty z programového obdobia 2007-2013.



podporné procesy, ktoré by viedli k štandardizácii pracovných postupov, odstráneniu prestojov v práci, dodržiavaniu stanovených lehôt na vybavenie. Chýbajú navrhnuté optimalizačné opatrenia, ktoré by viedli k zvýšeniu efektivity, výkonnosti a kvality vykonávaných činností v rezorte, pri súčasnom zjednodušení a stransparentnení odborného a ekonomického riadenia partnerov.

Z pohľadu národného projektu je prioritné, aby sa prijala jednotná metodika mapovania a popisovania procesov MPRV SR a partnerov, na základe analýzy súčasných procesov navrhli procesy na optimalizáciu a optimalizačné opatrenia, nastavili metódy merania, monitorovania a vyhodnocovania procesov a zmenil sa negatívny postoj zamestnancov voči zmenám.

Národný projekt sa zameriava na aplikáciu nových inovácií pri tvorbe politík a legislatívnych noriem s garanciou kvality a rozvoja poskytovaných služieb, má ambíciu vyvíjať a overovať nové metodiky a metodologické postupy, implementovať do praxe nové nástroje riadenia informácií s cieľom riadenia rizík spojených s poľnohospodárskou a lesníckou prvovýrobou a jej dopadom na zdravie ľudí ako aj ochranu pôdneho fondu a rozvoja nadväzných spracovateľských odvetví. Dôležitou prioritou partnerov je, prostredníctvom efektívneho výkonu úradnej a štátnej odbornej kontroly vstupov do poľnohospodárskej a lesníckej prvovýroby, výkonu skúšobníctva a laboratórnych analýz, zabezpečiť zdravé a bezpečné zdroje pre výrobu potravín a krmív, ochranu zdravia ľudí, zvierat, rastlín a životného prostredia. Významné je tiež spoľahlivé fungovanie kontrolného systému, ktorý umožňuje včas odhaľovať odchýlky od platných noriem a prijímať účinné opatrenia.

## **2. Absencia plánovania prenosu vedeckých poznatkov do praxe**

Súčasný stav – v súčasnosti absentuje plánovanie transferu vedeckých poznatkov z pôdohospodárskeho výskumu užívateľom do praxe. Politické rozhodnutia založené na „čistej vede“ predstavujú lineárnejší model prenosu vedeckých poznatkov; funkčný model prepojenia vedy a politiky reprezentujú politické rozhodnutia, v ktorých veda slúži len ako dodatočná podpora pre politikov; okrem toho existujú politické rozhodnutia predstavujúce dlhý inkrementálny proces koprodukcie medzi vedcami, spoločnosťou a politikmi. V čoraz väčšej miere sa do popredia dostáva význam praktického využitia poznatkov a včasnej reakcie vedy na vznikajúce problémy. Dôraz sa kladie na aplikovateľný výskum a vývoj podporujúci trvalo udržateľné využívanie a ochranu prírodných, najmä pôdnych zdrojov a vody pre pestovanie rastlín a chov zvierat, podporu funkčne integrovaného lesného hospodárstva, zabezpečovanie rozvoja výroby, kvality, bezpečnosti, inovácií, konkurencieschopnosti a zdravotnej neškodnosti potravín i nepotravinárskych výrobkov poľnohospodárskeho pôvodu, produkčného aj neprodukčného vplyvu poľnohospodárstva na životné prostredie a hospodársky a sociálny rozvoj regiónov a vidieka.

Je potrebné založiť prenos vedeckých poznatkov na najmodernejších poznatkoch vedy a prijať profesionálny manažment vedy pre lepšie využitie jej výstupov (napr. RIU model – Research – Integration – Utilization). Podstatou je stabilizovať špičkových expertov partnerov a využiť ich kvalitný vedecko-výskumný potenciál, ktorý pokrýva všetky oblasti pôdohospodárstva a potravinárstva. Dôležité je definovanie podmienok pre informácie, pričom prioritnou oblasťou je optimálne a efektívne využívanie informácií spravovaných individuálnymi agendami, nastavenie politík pre zdieľanie dostupných informácií, zníženie redundancie a zvýšenie kvality informácií v agrozozorte. Zároveň je

potrebné do súčasných procesov aplikovať nové procesy, ktoré budú súvisieť s konsolidáciou dát a zavedením inovatívnych nástrojov dialógu a RIU modelu (Research – Integration – Utilization). Nevyhnutnou potrebou je zaviesť plánovanie vedecko-výskumnej činnosti pre aplikačnú prax a zabezpečiť prenos poznatkov pre dosiahnutie potravinovej bezpečnosti, udržateľného poľnohospodárstva, biohospodárstva a bioekonomiky, výskum orientovaný na klimatickú zmenu, zdravie obyvateľstva a zvierat, pestovanie, ochranu, ekológiu a manažment lesa. Dôležitou prioritou zapojených partnerov je vytvárať vedecké základy národnej pôdohospodárskej politiky, a na ich podklade vypracovávať analýzy a odporúčania pre verejnú správu a súčasne expertíznou činnosťou a poradenstvom napomôcť plánovanému prenosu vedy do praxe.

### **3. Zapojenie verejnosti do plnenia úloh verejnej správy - tvorba politík na participatívnom princípe**

Súčasný stav - aktuálne možno v prostredí agrozozortu hovoriť o tzv. „participatívnom parodoxe“, spôsobujúcom nízku účasť verejnosti na tvorbe verejných politík, a to aj napriek tomu, že participatívne nástroje alebo mechanizmy sú parciálne zakotvené v slovenskej legislatíve. Príznačné sú nízka miera zapojenia verejnosti do tvorby politík, nedostatočné zručnosti a znalosť princípov participatívnej tvorby politík na strane zamestnancov/pracovníkov VS, ako aj verejnosti; uplatňovanie pasívneho, formálneho a symbolického mechanizmu participácie - jednosmerný tok informácií k pasívnej verejnosti. Ministerstvo neuplatňuje dostatočne proaktívny prístup v získavaní podnetov a pohľadov z prostredia občianskej spoločnosti v oblasti; je nízka adresnosť verejných politík spôsobená nedostatočnou mierou zapojenia verejnosti do prípravy, tvorby, zavedenia, implementácie a hodnotenia politiky; zamestnanci verejnej správy často zotrúvajú na starých prežitých úradníckych postupoch; je potrebné podporiť pozitívnu zmenu postojov predstaviteľov VS k dialógu so zainteresovanými stranami, nedostatočné odborné, personálne kapacity v oblasti vedenia participatívnych procesov na strane VS ako aj zapojených partnerov ministerstva; nedostatočná historická a kultúrna tradícia občianskej participácie. **Verejná správa dnes nie je schopná tvoriť dobré verejné politiky, ktoré by boli adresné, efektívne a bolo by ich možné merať a vyhodnocovať. Nemá na to potrebné legislatívne, kapacitné a iné nástroje (najmä čo sa týka ex post meraní a hodnotení) a ani potrebné vstupné informácie.** Zámerom národného projektu je zapojiť verejnosť do diskusií o príležitostiach, nákladoch, rizikách a prínosoch pokroku z oblasti vedecko-výskumnej základne a výkonu odborných autorít v sektore pôdohospodárstva najmä prostredníctvom dialógu. Prvé kroky dialógu sa zamerajú na "začiatok" angažovanosti. Cieľom tohto procesu bude zapojiť verejnosť do prieskumných rozhovorov o rôznych otázkach o vede a výkone odborných autorít v relatívne skorom štádiu inovačného procesu. Je nevyhnutné zabezpečiť konkrétne kroky, ktoré prispejú k budovaniu skutočných, nielen deklarovaných podmienok pre dialóg a partnerstvá, ktoré sú vzájomne stimulujúce a obohacujúce. Ďalší míľnik sa bude zaoberať otázkami vedy a výkonu odborných autorít, ktoré sú už rozvinuté a diskusia bude o výhodách a nevýhodách rôznych smerov konania. Identifikujú sa podmienky, za ktorých sú prijateľné rôzne možnosti politiky. Napokon na záver dialógu sa verejnosť zapojí do rôznych oblastí realizácie politiky a preskúma sa ako možno najlepšie dosiahnuť jej ciele.

Výkon, dohľad a koordináciu, podľa pripravenej metodiky k dialógom v rámci národného projektu, bude zabezpečovať útvary Agentúry Slovenskej akadémie pôdohospodárskych vied. Jej úlohou bude zabezpečiť správnu implementáciu metodiky, prijímať návrhy, kontrolovať spracovanie a predkladať na dialóg, zabezpečiť hodnotenie priebehu a súladu dialógov s prijatými normami, pripraviť rizikovú analýzu. Útvary nebude vykonávať rozhodnutia týkajúce sa prijatia záverov z dialógov.

Vytvoria sa podmienky na systematické budovanie kapacít vo VS s využitím vzdelávacích činností (napr. formou e-learningu), budú sa generovať dobré príklady z praxe s využitím pilotných schém, zabezpečí sa pilotné overenie inovatívnych metodických a aplikačných rámcov participatívnej prípravy a tvorby politík v praxi v rôznych tematických segmentoch výkonu VS a uskutoční sa prenos know-how zo zahraničia.

Potrebné je generovanie verejných politík, ktoré sú prijaté na základe participatívneho procesu s verejnosťou, majú vyššiu legitimitu, udržateľnosť a zároveň sa uľahčuje ich implementácia v praxi. Zároveň sa zabezpečí koncentrácia návrhov nových riešení na vylepšenie a zdokonalenie systému ekologického pôdohospodárstva na úrovni EÚ.

#### **4. Absencia štandardov a konsolidácie dát v rezorte, nedostatočné pravidlá na zdieľanie, správu a riadenie dát vznikajúcich na úrovni MPRV SR a jeho 4 partnerov**

Súčasný stav – nie je vytvorená jednotná metodika na zabezpečenie konsolidácie dát v rezorte, ich riadenie, správu a zdieľanie; absentujú štruktúrované dáta, štatistiky a analýzy pre tvorbu politík, prípadne nie sú dostupné v požadovanom čase, kvalite a formáte; chýbajú odborné a vedecké informácie a dôkazy ako podklad pre dialóg.

Významným problémom pri tvorbe kvalitných verejných politík je v súčasnosti aj nedostupnosť relevantných, aktuálnych a pravidelne aktualizovaných dát. Spoľahlivé a včasné poznatky o vývoji odvetvia pritom predstavujú nevyhnutný predpoklad pre správne rozhodovanie verejnej správy.

Pre zvýšenie kvality strategického a operatívneho rozhodovania MPRV SR pri realizácii priorít stratégie rozvoja pôdohospodárstva, tvorbu politík založenú na dôkazoch a využívaní inštitútu dialógu, je nevyhnutné zaviesť jednotnú metodiku pre správu a zdieľanie, správu, riadenie a zdieľanie dát a informácií. Potrebné je navrhnúť optimalizáciu správy a komunikačných procesov pre procesné workflow, orientovanú na komplexné služby zamerané na poskytovanie relevantných, aktuálnych a hodnoverných informácií v agrozrezorte.

- e. Popíšte administratívnu, finančnú a prevádzkovú kapacitu žiadateľa a partnera (v prípade, že v projekte je zapojený aj partner)

MPRV SR disponuje potrebnými odbornými personálnymi kapacitami na realizáciu národného projektu. V súvislosti so zavedením nových nástrojov bude potrebné prostredníctvom školení zvýšiť vedomosti a zručnosti daných zamestnancov.

Počas realizácie národného projektu MPRV SR zriadi projektový tím, ktorý bude tvorený projektovým manažérom, finančným manažérom, asistentom, odbornými garantmi za jednotlivé oblasti v gescii MPRV SR. Zároveň bude zriadený Riadiaci výbor zodpovedný

za prijímanie rozhodnutí a zmien v rámci projektu. Projekt bude riadený prostredníctvom medzinárodne uznávanej metodiky pre riadenie projektov.

Finančná udržateľnosť výsledkov projektu bude zabezpečená prostredníctvom štátneho rozpočtu. Zároveň sa však budú hľadať iné zdroje a to najmä na rozvoj výsledkov národného projektu. Medzi tieto zdroje patria programy a fondy riadené priamo inštitúciami EÚ a ostatné zdroje. Z hľadiska zabezpečenia využiteľnosti výsledkov reformy a národného projektu z OP EVS budú výsledky aplikované pri tvorbe politík v rámci rezortu MPRV SR a budú slúžiť ako dôkazový materiál/podklad pre rozhodovanie sa vo veciach prípravy novej legislatívy, vyhlášok, nariadení a ostatných riadiacich materiálov. Organizačná udržateľnosť projektu bude zabezpečená prostredníctvom dotknutých sekcií a odborov optimalizáciou a zavedením nových procesov. Zároveň bude udržateľnosť zabezpečovať dobudovaná odborná kapacita na MPRV SR a 4 partnerov, a rovnako aj samostatne prostredníctvom vybudovaných kapacít na Agentúre Slovenskej akadémie pôdohospodárskych vied).

Partneri projektu, teda Národné lesnícke centrum, Národné poľnohospodárske a potravinárske centrum, Ústredný kontrolný a skúšobný ústav poľnohospodársky v Bratislave a Štátna veterinárna a potravinová správa Slovenskej republiky, majú, v rámci svojho predmetu činnosti, špecifické a unikátne postavenie. Konkrétne sme partnerov projektu popísali v bode 4. Zapojenie uvedených partnerov bude vo všetkých vymedzených aktivitách, a to tak obsahovo, ako aj finančne, čo je zohľadnené v rozpočte projektu.

#### 8. Vysvetlite hlavné ciele NP (stručne):

*(očakávaný prínos k plneniu strategických dokumentov, k socio-ekonomickému rozvoju oblasti pokrytej OP, k dosiahnutiu cieľov a výsledkov príslušnej prioritnej osi/špecifického cieľa)*

Zámerom národného projektu je prostredníctvom zmapovania existujúcich procesov MPRV SR a určených 4 partnerov, optimalizácia vybraných procesov rezortu MPRV SR a 4 partnerov dotýkajúca sa:

- zvyšovania efektívnosti, výkonnosti a kvality činností MPRV SR a 4 partnerov,
- zavedenia nových spôsobov realizácie tvorby verejnej politiky pomocou dialógu,
- optimalizácie správy, riadenie, zdieľania a archivácie dokumentov – databáz a konsolidácie dát (RIU model).

Hlavným cieľom projektu je „Optimalizáciou vybraných procesov a implementáciou nových procesov zvyšovať efektívnosť, výkonnosť, kvalitu a uplatnenie inovatívnych prvkov do tvorby politík – RIU model a dialóg potrebných pre reformu tvorby politík“.

Hlavný cieľ národného projektu bude dosiahnutý pomocou zmapovania procesov v rámci MPRV SR a definovaných 4 partnerov a optimalizovaním vybraných procesov, vytváraním nových procesov pre zvyšovanie efektívnosti, výkonnosti, kvality činností so zapojením nových prvkov - dialógu pri tvorbe politík, uplatnenie dialógu v kontexte tvorby politík pri systematickom vytváraní, získavaní a sprístupňovaní informácií potrebných (RIU model) pre rozvoj tvorby politík na MPRV SR. Projekt podporí riešenia spoločenských problémov prostredníctvom vytvorenia predpokladov na participatívnu

tvorbu a optimalizáciu verejných politík a budovanie kapacít na podporu ich implementácie, ako aj rozvoja spolupráce so sociálnymi a ekonomickými partnermi v kontexte reformy VS.

Zámer národného projektu vychádza zo stratégie OP Efektívna verejná správa, je zameraný na zvýšenie účinnosti a adresnosti verejných politík a podporovaný relevantnými stratégiami a koncepciami schválenými vládou SR. Víziou je dosiahnutie efektívnej implementácie verejných politík a postupov založených na dôkazoch, vysokého štandardu kvality a dostupnosti služieb VS, založeného na výkonnostne orientovanom princípe a zavedení plánovaného riadenia prenosu výsledkov do aplikačnej praxe.

#### Prínosy národného projektu:

- optimalizácia vybraných procesov v rámci MPRV SR a jeho 4 partnerov,
- zvyšovanie efektivity výkonu agendy, kvality a rozvoja poskytovaných služieb MPRV SR aj jeho 4 partnerov,
- vytvorenie a implementácia novej metodiky implementácie dialógu do tvorby politík a jeho realizácia,
- vytvorenie a zavedenie novej metodiky na správu dát, informácií a údajov, ich konsolidácia a zdieľanie medzi ministerstvom a 4 partnerov,
- zvýšenie prehľadnosti a zrozumiteľnosti výkonu VS zavedením dialógu s možnosťou využitia zdieľaných dát a budovanie odborných kapacít,
- posilnenie úlohy verejnosti (odbornej) prispieť k tvorbe verejnej politiky a monitorovať jej realizáciu,
- zvýšenie záujmu verejnosti o veci verejné a tvorbu verejných politík,
- zníženie negatívnych dopadov a rizík pri tvorbe politík založenej na nedostatočných informáciách a bez dôkazov,
- zvýšené zapojenie odborných kapacít MPRV SR a jeho 4 partnerov vo výkone VS
- odborné vzdelávanie zamestnancov MPRV SR a jeho 4 partnerov.

#### Výsledky národného projektu:

- optimalizácia a implementácia vybraných a nových procesov v sústave MPRV SR a 4 partnerov s dôrazom na uplatnenie dialógu,
- vytvorená metodika a inštitucionalizácia systému riadenia a hodnotenia dialógu pri tvorbe politík,
- vytvorená metodika a zavedený systém správy a zdieľania dát MPRV SR a 4 partnerov využívaných pri efektívnejšom a kvalitnejšom výkone VS tvorbe politík s využitím dialógu,
- optimalizovaná koordinácia a spolupráca medzi MPRV SR a 4 partnerov pri správe, zdieľaní a riadení dát,
- vybudované kapacity na zabezpečenie metodického a koordinačného dohľadu nad dialógom v rezorte a pri konsolidácii dát,
- využívanie dialógu pri tvorbe politík a zvýšenie miery jej zapojenia na tvorbe politík,
- vyškolené a zvýšené odborné a metodické kapacity MPRV SR a 4 partnerov v oblasti optimalizovaných a nových procesov, dialógu a správy dát.

## 9. Očakávaný stav a merateľné ciele

V tejto časti popíšte očakávané výsledky projektu s konkrétnym prínosom vo vzťahu k rozvoju oblasti pokrytej operačným programom a zrealizovaniu aktivít. V tabuľke nižšie uveďte projektové ukazovatele a iné údaje. Projektové ukazovatele musia byť definované tak, aby odrážali výstupy/výsledky projektu a predstavovali kvantifikáciu toho, čo sa realizáciou aktivít za požadované výdavky dosiahne. <sup>6</sup>				
Cieľ národného projektu	Merateľný ukazovateľ	Indikatívna cieľová hodnota	Aktivita projektu	Súvisiaci programový ukazovateľ <sup>7</sup>
Optimalizáciou vybraných procesov a implementáciou nových procesov zvyšovať efektívnosť, výkonnosť, kvalitu a uplatnenie inovatívnych prvkov do tvorby politík – RIU model a dialóg potrebných pre reformu tvorby politík	Počet zrealizovaných hodnotení, analýz a štúdií	1	Aktivita 1 - Optimalizácia a tvorba procesov MPRV SR a 4 partnerov	Počet projektov zameraných na proces monitorovania a zlepšovania a poskytovaných služieb
Optimalizáciou vybraných procesov a implementáciou nových procesov zvyšovať efektívnosť, výkonnosť, kvalitu a uplatnenie inovatívnych prvkov do tvorby politík – RIU model a dialóg potrebných pre reformu tvorby politík	Počet zrealizovaných hodnotení, analýz a štúdií	1	Aktivita 2 - Dialóg a prenos zahraničného know-how	Počet projektov zameraných na proces monitorovania a zlepšovania a poskytovaných služieb

<sup>6</sup> V odôvodnených prípadoch sa uvedená tabuľka nevyplní, pričom je nevyhnutné do tejto časti uviesť podrobné a jasné zdôvodnenie, prečo nie je možné uviesť požadované údaje.

<sup>7</sup> Národný projekt by mal obsahovať minimálne jeden relevantný projektový ukazovateľ, ktorý sa agreguje do programového ukazovateľa. Pri ostatných projektových ukazovateľoch sa uvedie N/A.

<p>Optimalizáciou vybraných procesov a implementáciou nových procesov zvyšovať efektívnosť, výkonnosť, kvalitu a uplatnenie inovatívnych prvkov do tvorby politík – RIU model a dialóg potrebných pre reformu tvorby politík</p>	<p>Počet zrealizovaných hodnotení, analýz a štúdií</p>	<p>1</p>	<p>Aktivita 3 - Konsolidácia vybraných dát a definovanie spôsobu ich prenosu, zdieľania a správy medzi MPRV SR a jeho 4 partnerov vrátane posilnenia ľudských zdrojov</p>	<p>Počet projektov zameraných na proces monitorovania a zlepšovania a poskytovaných služieb</p>
<p>Optimalizáciou vybraných procesov a implementáciou nových procesov zvyšovať efektívnosť, výkonnosť, kvalitu a uplatnenie inovatívnych prvkov do tvorby politík – RIU model a dialóg potrebných pre reformu tvorby politík</p>	<p>Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov</p>	<p>2</p>	<p>Aktivita 2 - Dialóg a prenos zahraničného know-how</p>	<p>Počet projektov zameraných na proces monitorovania a zlepšovania a poskytovaných služieb</p>
<p>Optimalizáciou vybraných procesov a implementáciou nových procesov zvyšovať efektívnosť, výkonnosť, kvalitu a uplatnenie inovatívnych prvkov do tvorby politík – RIU model a dialóg potrebných pre reformu tvorby politík</p>	<p>Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov</p>	<p>1</p>	<p>Aktivita 3 - Konsolidácia vybraných dát a definovanie spôsobu ich prenosu, zdieľania a správy medzi MPRV SR a jeho 4 partnerov vrátane posilnenia ľudských zdrojov</p>	<p>Počet projektov zameraných na proces monitorovania a zlepšovania a poskytovaných služieb</p>

<p>Optimalizáciou vybraných procesov a implementáciou nových procesov zvyšovať efektívnosť, výkonnosť, kvalitu a uplatnenie inovatívnych prvkov do tvorby politík – RIU model a dialóg potrebných pre reformu tvorby politík</p>	<p>Počet zrealizovaných informačných aktivít</p>	<p>5</p>	<p>Aktivita 2 - Dialóg a prenos zahraničného know-how</p>	<p>Počet projektov zameraných na proces monitorovania a zlepšovania poskytovaných služieb</p>
<p>Optimalizáciou vybraných procesov a implementáciou nových procesov zvyšovať efektívnosť, výkonnosť, kvalitu a uplatnenie inovatívnych prvkov do tvorby politík – RIU model a dialóg potrebných pre reformu tvorby politík</p>	<p>Počet vyvinutých produktov a/alebo služieb vzťahujúcich sa na vzdelávanie</p>	<p>2</p>	<p>Aktivita 2 - Dialóg a prenos zahraničného know-how</p>	
<p>Optimalizáciou vybraných procesov a implementáciou nových procesov zvyšovať efektívnosť, výkonnosť, kvalitu a uplatnenie inovatívnych prvkov do tvorby politík – RIU model a dialóg potrebných pre reformu tvorby politík</p>	<p>Počet vyvinutých produktov a/alebo služieb vzťahujúcich sa na vzdelávanie</p>	<p>1</p>	<p>Aktivita 3 - Konsolidácia vybraných dát a definovanie spôsobu ich prenosu, zdieľania a správy medzi MPRV SR a jeho 4 partnerov vrátane posilnenia ľudských zdrojov</p>	



<p>Optimalizáciou vybraných procesov a implementáciou nových procesov zvyšovať efektívnosť, výkonnosť, kvalitu a uplatnenie inovatívnych prvkov do tvorby politík – RIU model a dialóg potrebných pre reformu tvorby politík</p>	<p>Počet navrhnutých opatrení zameraných na zefektívnenie VS</p>	<p>1</p>	<p>Aktivita 2 - Dialóg a prenos zahraničného know-how</p>	
<p>Optimalizáciou vybraných procesov a implementáciou nových procesov zvyšovať efektívnosť, výkonnosť, kvalitu a uplatnenie inovatívnych prvkov do tvorby politík – RIU model a dialóg potrebných pre reformu tvorby politík</p>	<p>Počet navrhnutých opatrení zameraných na zefektívnenie VS</p>	<p>1</p>	<p>Aktivita 3 - Konsolidácia vybraných dát a definovanie spôsobu ich prenosu, zdieľania a správy medzi MPRV SR a jeho 4 partnerov vrátane posilnenia ľudských zdrojov</p>	
<p>Optimalizáciou vybraných procesov a implementáciou nových procesov zvyšovať efektívnosť, výkonnosť, kvalitu a uplatnenie inovatívnych prvkov do tvorby politík – RIU model a dialóg potrebných pre reformu tvorby politík</p>	<p>Počet vytvorených multisektorových partnerstiev</p>	<p>4</p>	<p>Aktivita 2 - Dialóg a prenos zahraničného know-how</p>	
<p>Iné údaje, ktorými je možné sledovať napĺňanie cieľov národného projektu (ak relevantné)</p>				

Ciel' národného projektu	Ukazovateľ	Indikatívna cieľová hodnota	Aktivita projektu
automatizované zhromažďovanie a spracovanie všetkých požadovaných dát v reálnom čase	Zavedenie zjednodušeného procesu	1	Aktivita 1
Efektívne plánovanie vedecko-výskumnej činnosti pre aplikačnú prax	Zvýšenie miery plánovania vedecko-výskumnej činnosti pre aplikačnú prax (plánovanie a vývoj zmien)	50%	Aktivita 2, Aktivita 3
Zapájanie dialógu do procesu tvorby verejných politík na rezorte pôdohospodárstva	Počet organizačných zložiek, ktoré používajú dialóg	5	Aktivita 2

*V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte údaje za každý merateľný ukazovateľ.*

#### 10. Bližší popis merateľných ukazovateľov.<sup>8</sup>

Predmetná časť sa týka projektových ukazovateľov	
Názov merateľného ukazovateľa <sup>9</sup>	Počet zrealizovaných hodnotení, analýz a štúdií
Akým spôsobom sa budú získať dáta?	V rámci aktivity 1, 2 a 3 sa plánuje pri ich spustení detailná analýza. Pri aktivite 1 pôjde o analýzu súčasných procesov, pri aktivite 2 o analýzu vhodných foriem zavedenia dialógu do tvorby politík a pri aktivite 3 o analýzu vhodnej správy a zdieľania dát. Zo všetkých troch analýz budú dostupné výstupy, na základe ktorých bude môcť byť vyhodnotený naplnenie merateľného ukazovateľa.

Predmetná časť sa týka projektových ukazovateľov
--

<sup>8</sup> V odôvodnených prípadoch sa uvedená tabuľka nevyplňa, pričom je nevyhnutné do tejto časti uviesť podrobné a jasné zdôvodnenie, prečo nie je možné uviesť požadované údaje.

<sup>9</sup> V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte tabuľku za každý merateľný ukazovateľ.

Názov merateľného ukazovateľa <sup>10</sup>	Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	V rámci aktivity 2 a 3 budú vytvorené metodiky, ktoré zabezpečia rovnaký postup pri tvorbe dialógov, ich priebehu a následného vyhodnotenia a zároveň pre správu a zdieľanie dát v rámci rezortu MPRV SR a 4 partnerov. Napĺňanie merateľného ukazovateľa sa bude sledovať monitorovaním realizácie aktivity a dosiahnutých výsledkov, teda vytvorením príslušných metodík.

Predmetná časť sa týka projektových ukazovateľov	
Názov merateľného ukazovateľa <sup>11</sup>	Počet zrealizovaných informačných aktivít
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	Napĺňanie merateľného ukazovateľa sa bude sledovať monitorovaním realizácie aktivity a dosiahnutých výsledkov v rámci aktivity 2. Počas jej realizácie sa plánuje príprava a realizácia piatich pilotných dialógov, prostredníctvom ktorých budú poskytované a zdieľané informácie medzi tvorcom politik a verejnosťou.

Predmetná časť sa týka projektových ukazovateľov	
Názov merateľného ukazovateľa <sup>12</sup>	Počet vyvinutých produktov a/alebo služieb vzťahujúcich sa na vzdelávanie
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	Napĺňanie merateľného ukazovateľa sa bude sledovať monitorovaním realizácie aktivity a dosiahnutých výsledkov v rámci aktivity 2 a 3. V rámci aktivity 2 budú vyvinuté podrobné školiace materiály zamerané na realizáciu dialógov a následne na ich hodnotenie. Počas realizácie aktivity 3 bude vytvorený vzdelávací produkt na správu a zdieľanie dát.

Predmetná časť sa týka projektových ukazovateľov	
Názov merateľného ukazovateľa <sup>13</sup>	Počet novovzniknutých platforiem zameraných na zvyšovanie kvality verejných politik
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	Napĺňanie merateľného ukazovateľa sa bude sledovať monitorovaním realizácie aktivity a dosiahnutých výsledkov v rámci aktivity 2. Vytvorená platforma bude slúžiť na efektívnu realizáciu dialógov.

<sup>10</sup> V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte tabuľku za každý merateľný ukazovateľ.

<sup>11</sup> V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte tabuľku za každý merateľný ukazovateľ.

<sup>12</sup> V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte tabuľku za každý merateľný ukazovateľ.

<sup>13</sup> V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte tabuľku za každý merateľný ukazovateľ.

Predmetná časť sa týka projektových ukazovateľov	
Názov merateľného ukazovateľa <sup>14</sup>	Počet navrhnutých opatrení zameraných na zefektívnenie VS
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	Napĺňanie merateľného ukazovateľa sa bude sledovať monitorovaním realizácie aktivity 2 a3 a dosiahnutých výsledkov v rámci aktivity 2 a 3. V rámci zrealizovania oboch aktivít budú implementované návrhy opatrení zameraných na zefektívnenie VS prostredníctvom zavedenia nových foriem tvorby politík, t.j. dialógu (A2) a RIU Modelu (A3).

Predmetná časť sa týka projektových ukazovateľov	
Názov merateľného ukazovateľa <sup>15</sup>	Počet vytvorených multisektorových partnerstiev
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	Napĺňanie merateľného ukazovateľa sa bude sledovať monitorovaním realizácie aktivity a dosiahnutých výsledkov v rámci aktivity 2. V rámci výsledkov projektu sa plánuje vytvorenie multisektorových partnerstiev minimálne z 2 rôznych sektorov (MNO, štátna správa, samospráva, súkromný podnikateľský sektor).

*V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte údaje za každý z nich.*

## 11. Očakávané dopady

Zoznam prínosov a prípadných iných dopadov, ktoré sa dajú očakávať pre jednotlivé cieľové skupiny		
Dopady	Cieľová skupina (ak relevantné)	Počet <sup>16</sup>
Vyššia kvalita spolupráce vďaka lepšej výmene informácií a dát, optimalizácii procesov.	Inštitúcie a subjekty štátnej správy	Týka sa všetkých inštitúcií a subjektov verejnej správy.
Čoraz väčšia ochota a schopnosť povereného orgánu uskutočňovať v budúcnosti dialóg (učenie sa o mieste, hodnote a praxi dialógu v politike a rozhodovaní).	Samosprávne kraje, obce a mestá, pracovníci verejnej správy	Týka sa všetkých samosprávnych krajov, obcí a miest, pracovníkov verejnej správy v rámci celej SR.
Vysoká kvalita realizácie dialógu (dobrá prax, hodnota a efektívnosť). Zvýšenie zapojenia a motivácie verejnosti do tvorby	Verejnosť (občania)	Týka sa všetkých občanov SR.

<sup>14</sup> V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte tabuľku za každý merateľný ukazovateľ.

<sup>15</sup> V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte tabuľku za každý merateľný ukazovateľ.

<sup>16</sup> Ak nie je možné uviesť početnosť cieľovej skupiny, uveďte do tejto časti zdôvodnenie.

politik.		
Využitie výsledkov dialógu na ovplyvnenie tvorby rezortnej politiky zahŕňajúcej vedu, inovácie a výsledky odborných autorít.	Mimovládne organizácie	Týka sa všetkých mimovládnych organizácií v rámci SR.
Podporovanie podmienok a príležitostí, ktoré pomáhajú pri vytváraní nových pracovných miest.	Podnikatelia	Týka sa všetkých podnikateľských subjektov v rámci SR.

*V prípade viacerých cieľových skupín, doplňte dopady na každú z nich.*

## 12. Aktivity

a) Uveďte detailnejší popis aktivít.

Národný projekt je tvorený nasledovnými aktivitami:

1. Aktivita 1 - Optimalizácia a tvorba procesov MPRV SR a 4 partnerov
2. Aktivita 2 - Dialóg a prenos zahraničného know-how
3. Aktivita 3 - Správa a zdieľanie vybraných dát a definovanie spôsobu ich prenosu, zdieľania a správy medzi MPRV SR a jeho 4 partnerov vrátane budovania nových a posilnenia existujúcich kapacít

Politické rozhodnutia môžu mať obrovský vplyv na to, ako budú ľudia komunikovať so svojim prostredím. Slobodná formulácia a vyjadrenie záujmov posilňuje demokratickú legitimitu politických rozhodnutí a preto vlády uplatňujú aj rôzne mechanizmy, prostredníctvom ktorých môže verejnosť ovplyvňovať politický proces. Ide o koordinačné mechanizmy, kde prostredníctvom pripomienkovania strategických dokumentov, legislatívnych návrhov alebo konkrétnych plánov a projektov môže byť verejnosti, jednotlivcom alebo záujmovým skupinám umožnené dosiahnutie ich cieľov v rozhodovaní.

Pri týchto rozhodnutiach musia zohrávať kľúčovú úlohu relevantné informácie a vedecké poznatky. Úloha vedy vo verejnej politike sa stáva čoraz rozšírenejšou. **Úlohou vedeckej expertízy je poskytnúť riešenia problémov verejnej politiky, založené na vedeckých faktoch, ktorým by politickí aktéri mali rozumieť a mali by byť realizovateľné na politickej a praktickej úrovni. Vedecká expertíza a vedeckí odborníci, ktorí poskytujú poradenstvo politickým aktérom a praxi, zohrávajú dôležitú úlohu v oblasti manažmentu verejnej politiky. Preto je dôležité skúmať, ako môže prenos vedeckých poznatkov podporovať zainteresované strany v oblasti verejnej politiky, aby využívali vedecké poznatky.**

Mnohí vedci a verejnosť sú ochotní zapojiť sa do dialógu a diskusií, ale potrebujú povzbudenie a usmerňovanie, a zároveň potrebujú cítiť, že ich úsilie sa vyplatí. **Tvorca politik, ktorý má dôveru verejnosti a motivuje ju k aktívnej spoluúčasti na správe a rozvoji vecí verejných vo vzájomnom dialógu, je kľúčovým partnerom v ekonomickom rozvoji, poskytovaní služieb a je správcom mechanizmov na vykonávanie hodnôt sociálnej súdržnosti a rovnosti príležitostí.**

Optimalizácia vybraných vnútorných procesov a Správa a zdieľanie dát, správa, riadenia, zdieľania a archivácia dokumentov – databáz bude vykonávaná s dôrazom na zavedenie nových inovatívnych prvkov – RIU modelu a dialógu do tvorby politik na rezortnej úrovni, čím sa dosiahne nielen optimalizácia, ale aj efektívne plánovanie

zdrojov a transparentnosť v procese rozhodovania sa pri návrhoch legislatívnych a iných zmien podliehajúcich rezortu MPRV SR.

### **RIU MODEL**

Definuje a vysvetľuje proces prenosu vedeckých poznatkov do praxe. Pozostáva z troch činností: Výskum, Integrácia a Využitie. Pre prenos vedomostí z výskumu je nutné, aby výsledky vedeckého výskumu boli vložené do politických a praktických problémov a ich riešenia určovali kritériá pre selektívnu integráciu a praktické využitie. Nie každá politická činnosť je založená na vedeckých poznatkoch. RIU model pokrýva oblasť nazývanú „Politická akcia založená na vedeckých poznatkoch“, ktorá musí byť výsledkom výskumu a integračných aktivít. Ide teda o aktívne využívanie vedeckých výsledkov rôznymi aktérmi. Tento model možno použiť aj na identifikáciu potenciálnych silných a slabých stránok samotného prenosu výsledkov vedeckých poznatkov zameraných na ovplyvňovanie verejnej politiky.

Výskum – dôraz je kladený na najmodernejšie vedecké teórie, metódy a údaje, ktoré boli predtým vybrané ako relevantné pre riešenie praktických problémov.

Integrácia – je zameraná smerom z výskumu k praktickému problému s cieľom opísať problém a úspešne ho riešiť. Táto orientácia je obojsmerná, t.z. že na jednej strane je požiadavka praxe pre vedu (výber výskumných otázok) a na druhej strane výsledky vedeckého výskumu sú vyberané na základe ich významu pre praktické využitie. Takéto spojenie si vyžaduje neustálu komunikáciu medzi výskumom a integráciou, čo je možné zabezpečiť len s rozsiahlymi vedomosťami o vede a politickej praxi.

Využitie – využívanie získaných vedeckých poznatkov v praxi. Aktéri rozhodujú o tom, koľko a aké vedomosti chcú využívať. Využitie sa začína dodaním finálneho produktu na prenos vedomostí (poradenstvo v oblasti vedeckej politiky) pre politických a praktických užívateľov. V tejto fáze už vedci nevedia ovplyvniť obsah a použitie výstupu.

### **DIALÓG - verejnosť**

Dialóg je jedným z nástrojov verejnej angažovanosti a ide o obojsmerný rozhovor s verejnosťou, informovaním o rozhodovaní vo vede a odborných autoritách. Realizácia aktivít národného projektu pomôže tvorcom politík (MPRV SR) uskutočňovať dialóg a tým sa posilní spolupráca a možnosť verejnosti prispievať k tvorbe verejnej politiky a monitorovaniu jej implementácie, čo následne umožní navrhnúť inovácie existujúcich mechanizmov v záujme zefektívnenia vstupu týchto aktérov do tvorby verejných politík a prijímania politík založených na dôkazoch.

Na dosiahnutie dialógu je pritom potrebné optimalizovať a doplniť proces (Aktivita 1), v rámci ktorého sa verejnosť bude stretávať s vedcami, odbornými autoritami, zainteresovanými stranami a tvorcami politík na diskusiu o otázkach súvisiacich s budúcimi politickými rozhodnutiami, pričom všetkým stranám musí byť daná možnosť hovoriť, klásť otázky alebo spochybňovať. Hlavným zmyslom procesu participácie je totiž umožnenie dialógu medzi zainteresovanými o ich pohľadoch na možné alternatívy riešenia zvoleného problému a dôvodoch preferovania konkrétneho prístupu. Dialóg prehľbuje vzájomné porozumenie potrieb zainteresovaných aktérov, zlepšuje vzájomný vzťah medzi aktérmi, zabezpečuje výmenu praktických informácií a vytvára priestor pre budúcu spoluprácu. Táto diskusia a argumentácia sa musí uskutočniť dostatočne v predstihu pred samotnými politickými rozhodnutiami, aby bola schopná mať určitý vplyv na tieto rozhodnutia.

Kľúčová požiadavka na vytvorenie dialógu podľa projektu je, že musí mať "politický hák" (jasné prepojenie na rozhodovanie) spolu s jasným pochopením toho, kto bude spracovávať výsledky. Dialóg nie je:

- jednosmerná komunikácia s verejnosťou,
- o účastníkoch formálne reprezentujúcich svoju geografickú oblasť alebo disciplínu,
- diskusia bez politického cieľa,
- o verejnosti, ktorá prijíma rozhodnutia, ktoré sú v konečnom dôsledku zodpovednosťou vlády,
- získavanie verejnej podpory pre vopred nastavené politiky.

Plánovaná reforma musí optimalizovať existujúce a implementovať nové procesy (Aktivita 1) v kontexte doplnenia dialógu do tvorby politík, následne dialóg prinesie prechod z tvorby politík založenej na ad-hoc voliteľnom doplnku vedy a odborných autorít na tvorbu politík, kde veda a autority sú nedeliteľnou súčasťou procesu. Zreformované procesy, zavedenie dialógu a správa a zdieľanie dát umožní lepšie diskusie o vede a výkone odborných autorít a vyústí do lepších rozhodnutí pre spoločnosť.

Národný projekt sa zameria najmä na oblasti/procesy založené na názoroch odbornej verejnosti, rezortnej vedeckej odbornej komunity, odborných autorít a tvorcov rezortných politík, napr.:

- jasnosť definície, cieľov a úloh verejnej angažovanosti pri tvorbe politík,
- porozumenie miery verejnej angažovanosti prostredníctvom hodnotenia,
- preskúmanie možností verejnej angažovanosti,
- vytvorenie modelov verejnej angažovanosti,
- vytvorenie metodického rámca pre vedcov a odborníkov, ktorí chcú prevziať úlohy verejnej angažovanosti a foriem ocenenia alebo uznania verejnej angažovanosti,
- procesy tvorby politík, ktoré umožnia vyšší podiel spolupráce vedcov a odborníkov,
- koordinácia medzi MPRV SR, pôdohospodárskymi odborníkmi a výskumníkmi a angažovanou odbornou verejnosťou pri dosahovaní požadovaných cieľov a dohôd.

Optimalizáciou súčasných komunikačných medzier bude:

- určená relatívna dôležitosť komunikácie tvorcov politík s pôdohospodárskymi výskumníkmi a odbornými autoritami,
- preskúmaný rozsah a typ relevantných informácií a vedeckých poznatkov a komunikačné aktivity,
- preskúmané faktory, ktoré môžu uľahčiť alebo potlačiť komunikáciu relevantných informácií a vedeckých poznatkov pre tvorbu politík,
- stanovenie do akej miery pôdohospodárski výskumníci a odborné autority môžu realizovať sprístupnenie nových relevantných informácií a vedeckých poznatkov pre tvorbu politík,
- poskytnutie dôkazov o tom, ako výskumné inštitúcie spolu s odbornými autoritami môžu podporovať efektívnu tvorbu politík.

Aktivity projektu budú realizované MPRV SR v spolupráci so 4 partnerskými organizáciami - Ústredným kontrolným a skúšobným ústavom poľnohospodárskym (ÚKSUP), Štátnou veterinárnou a potravinovou správou SR (ŠVPS), Národným poľnohospodárskym a potravinárskym centrom (NPPC), Národným lesníckym centrom (NLC). Partnerské rezortné organizácie boli vybrané s ohľadom na realizovateľnosť a úspešné ukončenie aktivít projektu. Dané organizácie sú jedny z najdôležitejších v rámci oblastí spravovaných rezortom MPRV SR a sú kompetentné na realizáciu navrhnutých aktivít projektu. Kriticky významným rozhodnutím pre výber partnerov bola podpora vybranej témy dialógov. Pri optimalizácii procesov je tiež dôležité, že partnerské rezortné organizácie majú front-officové aktivity jedinečné a teda ich optimalizácia prinesie maximálny prínos.

#### Implementácia:

Detailnejší popis pripravujeme pre Opis projektu (pracovné balíčky), vychádzame z týchto predpokladov: Projekt sa sústreďí na efektívne vedenie jednotlivých jeho etáp a zber výsledkov, ktoré následne produkujú výstupy (viď bod 12. Aktivity - Výsledky). Následným cieľom metodickej osi projektu je *vytvoriť plán implementácie* reformovaných procesov ako aj súvisiacich materiálov potrebných na koučovanie a tréning, ktoré budú zdieľané. Začneme (1) tvorbou plánu implementácie reformovaných procesov a k tomu potrebných zdrojov čo určí set aktivít, rolí a zodpovedností, časových míľnikov a typu študijného materiálu ktorý bude požadovaný pre túto aktivitu. Následne (2) uvidíme plán implementácie do praxe, čo bude spojené s workshopmi a tréningami ktoré budú realizované na implementačných alebo súvisiacich aktivitách s cieľom využiť súvisiace poznatky alebo využiť synergie z ostatných aktivít. Implementačné aktivity budú obsahovať študijný materiál ktorý vznikne z výsledkov a bude sprístupnený. Webináre budú realizované online aby sa dosiahla širšia audiencia.

## Aktivita 1

### Optimalizácia a tvorba procesov MPRV SR a 4 partnerov

Po transformácií a zlúčení inštitúcií v rezorte Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka Slovenskej republiky neboli vykonané žiadne aktivity v rámci reformného procesu pre oblasť tvorby politík. V súčasnosti neexistuje jednotná metodika mapovania a popisovania jednotlivých procesov MPRV SR a vybraných partnerských organizácií, pričom tieto procesy nie sú podrobne analyzované. Zároveň nie sú detailne zdokumentované podporné procesy, ktoré by viedli k štandardizácii pracovných postupov. Absentujú tiež návrhy optimalizačných opatrení, ktoré by viedli k zvýšeniu efektivity, výkonnosti a kvality vykonávaných činností v rezorte, pri súčasnom zjednodušení a stransparentnení odborného a ekonomického riadenia zapojených rezortných organizácií. Súčasný postupy operatívne nereflektujú na aktuálne potreby zabezpečenia výkonu úradnej kontroly, potreby lesníckej a poľnohospodárskej praxe a výzvy ponúkané trhom. Dôvodom je fungovanie na historickom princípe bez prinášania zásadných inovácií do riadenia a rozvoja procesu tvorby verejných politík (bližší popis viď str. 8-9 bod 7d).

Špecifický cieľ aktivity: Zvýšiť výkon organizácií rezortu v relevantných oblastiach ich činností prostredníctvom zmapovania, inovácie súčasných procesov a tvorby nových

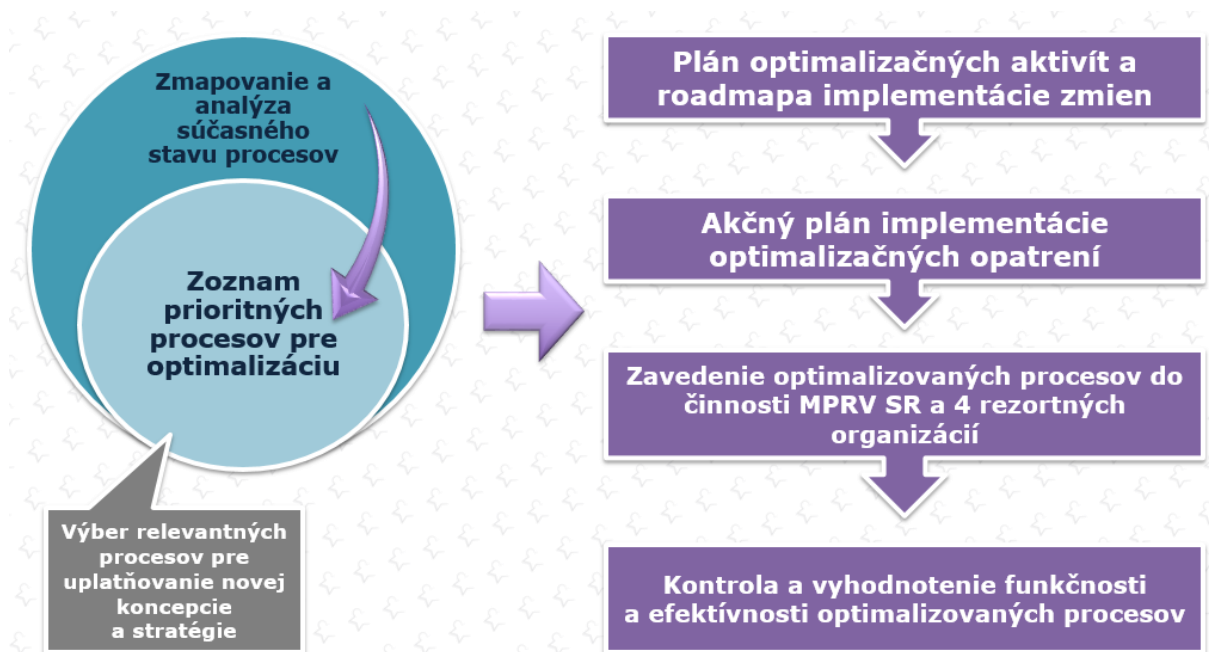


procesov potrebných na realizáciu aktivity 2 a 3, resp. ako dôsledok výsledkov realizácie aktivity 2 a 3, teda na používanie dialógu a zavedenie konsolidovaných dát v rámci existujúcich informačných systémov (ďalej len „IS“) MPRV SR a 4 partnerov (viď opis aktivity 3).

Aktivita bude realizovaná MPRV SR so zapojením 4 partnerov (ÚKSUP, ŠVPS, NPPC, NLC), v rámci ktorých bude mapovaný súčasný stav a optimalizované vybrané procesy v nadväznosti na dopad výsledkov realizácie aktivity 2 a 3 na existujúce procesy a zároveň zavedené nové procesy súvisiace s dialógom verejnosti a správou a zdieľaním dát existujúcich IS. Optimalizácia procesov bude realizovaná predovšetkým v rámci procesov hlavných činností MPRV SR a zapojených partnerov. Dôležitou prioritou zapojených partnerov je, prostredníctvom efektívneho výkonu úradnej a štátnej odbornej kontroly vstupov do poľnohospodárskej a lesníckej prvovýroby, výkonu skúšobníctva a laboratórnych analýz, zabezpečiť zdravé a bezpečné zdroje pre výrobu potravín a krmív, ochranu zdravia ľudí, zvierat, rastlín a životného prostredia. Počas realizácie aktivity projektu je nevyhnutné aktívne zapojenie interných zamestnancov MPRV SR a 4 partnerov do optimalizácie a tvorby procesov vzhľadom k tomu, že mapovanie sa bude týkať všetkých procesov a teda budú aktívne všetky pracovné role. V ďalších etapách bude zapojený najmä stredný manažment v počte 49 zamestnancov s nasledujúcim rozdelením: MPRV SR – 10 osôb NPPC – 10 osôb, NLC – 7 osôb, ŠVPS – 15 osôb, ÚKSUP – 7 osôb).

Etapy aktivity:

- Analýza súčasného stavu procesov MPRV SR a 4 partnerov.
- Vytvorenie procesného modelu.
- Príprava zoznamu prioritných existujúcich procesov z pohľadu dopadov výsledkov aktivity 2 a 3, ktoré budú následne predmetom optimalizácie.
- Vytvorenie plánu optimalizačných aktivít.
- Príprava roadmapy implementácie zmien.
- Príprava akčného plánu implementácie optimalizačných opatrení.
- Zavedenie optimalizovaných procesov do činnosti MPRV SR a 4 partnerov.
- Kontrola a vyhodnotenie funkčnosti a efektívnosti optimalizovaných procesov.
- Doplnenie nových procesov ako výsledku generovaného realizáciou a súvisiacich s dialógom a správou a zdieľaním dát existujúcich IS.



Obr. 1 Etapy aktivity 1

V rámci aktivity bude podrobne popísaný súčasný stav procesov – zber a analýza interných aktov, tvorba procesného modelu a mapovanie procesov, analýza požiadaviek, návrh vhodného nástroja na zber informácií (napr. dotazník) a kompletné spracovanie podkladov pre zistenie skutočného súčasného stavu. Zároveň bude prostredníctvom externých služieb navrhnutá optimalizácia vybraných procesov, ich zavedenie do činností MPRV SR a 4 partnerov a vyhodnotenie s dôrazom na výsledky a dopady realizácie aktivít 2 a 3.

Aktivita bude zameraná na mapovanie všetkých procesov a činností vykonávaných MPRV SR a 4 partnerov. Výsledkom mapovania bude užitočný nástroj na plánovanie a kontrolu procesov a činností a ich efektívne riadenie s cieľom zabezpečiť vysokú úroveň efektívnosti organizácií. Riadenie procesov pomôže optimalizovať ich výkonnosť, zamerať sa na kvalitu služieb a prispôbiť sa novým potrebám a zmenám. Implementovať riadenie procesov je pre rezort MPRV SR kľúčovou otázkou.

**Optimalizované procesy nebudú vyžadovať následnú investíciu do IKT. Všetky procesy budú nasaditeľné aj bez podpory IKT.**

Výsledky, resp. budúci stav:

- Zmapovaný súčasný stav procesov MPRV SR a 4 partnerov,
- Vytvorený procesný model, zoznam prioritných procesov, plán optimalizovaných procesov, pripravená roadmapa, akčný plán zavedenia optimalizovaných procesov,
- Optimalizované procesy v sústave MPRV SR a jeho partnerov s dôrazom na výsledky a dopady realizácie aktivít 2 a 3,
- Vytvorené efektívne nové procesy na uplatnenie dialógu a správy a zdieľaní dát existujúcich IS v procesoch zapojených 4 partnerov.

Forma implementácie:

Vytvorenie procesnej metodiky a vyškolenie pracovníkov, ktorí majú vo front Office procesoch rozhodovaciu rolu, s dopadom na kvalitu a požadovaný štandard v rozhodovacom procese.

## Aktivita 2

### Dialóg a prenos zahraničného know-how

Súčasný stav, resp. východisková situácia je príznačná nízkou mierou zapojenia (odbornej) verejnosti do prípravy, tvorby a implementácie verejných politík. Absentuje komplexná analýza stavu a možností participácie odbornej verejnosti pri tvorbe verejných politík v rezorte. Chýba taktiež zadefinovanie, návrh a nastavenie inovatívnych metodických rámcov, odporúčaní a pravidiel pre zabezpečenie rovnakého prístupu všetkých organizácií a rovnakých postupov (štruktúrovaná spolupráca) pri uplatňovaní a zapájaní dialógu odbornej verejnosti do tvorby politík. Zároveň legislatívne nie je podporená iniciatíva zapájania výsledkov dialógu zainteresovaných skupín do tvorby verejných politík. Taktiež hodnotenie vedeckého výskumu, resp. výskumných projektov sa v súčasnosti nerealizuje vo forme dialógu, čo nepriaznivo vplýva na objektivizáciu návrhov perspektívnych a rozvojových oblastí a trendov pre podporu vedy a na schopnosť definovať požiadavky praxe, na ktoré by sa mali sústrediť výskumné aktivity. Z tohto dôvodu nie sú vedecké kapacity pri formulovaní výskumných projektov schopné dostatočne preukázať väzby na kľúčové odvetvia a previazanosť vedy a výskumu s praxou (bližší popis vid' str. 9-11 bod 7d).

Špecifické ciele aktivity:

- Zlepšiť tvorbu politík rezortu intenzívnejším a adresnejším zohľadňovaním postojov a potrieb verejnosti zavedením dialógu – pri tvorbe politík predchádzať negatívnym dôsledkom nových politík spôsobených nedostatočnou analýzou vplyvu na cieľové skupiny,
- Zvyšovať dôveru verejnosti voči rezortu MPRV SR zvýšením informovanosti o tvorbe politík,
- Zlepšiť tvorbu verejných politík ako aj výkon činností rezortu pôdohospodárstva prostredníctvom prenosu know-how zo zahraničia.

V rámci realizácie aktivity národného projektu plánujú partnerské organizácie zaviesť inovatívny prístup pre tvorbu politík a to zavedením dialógu. Dialóg je proces, počas ktorého verejnosť komunikuje s vedcami, zainteresovanými stranami a s tvorcami politík, a diskutujú o otázkach, ktoré sú relevantné pre budúce politické rozhodnutie. Pre efektívnu tvorbu verejných politík je zapojenie verejnosti do prípravy, tvorby, zavedenia, implementácie a hodnotenia verejnej politiky kľúčovým faktorom.

Zapájanie verejnosti do rozhodovania o veciach verejných je prístup, ktorý vyplýva zo základných princípov demokratického usporiadania, je odporúčaný uznávanými medzinárodnými inštitúciami (napr. Európska komisia, Úrad vlády Spojeného kráľovstva Veľkej Británie a Severného Írska, OECD, EPA - United States Environmental Protection Agency atď.), má podporu v medzinárodných právnych dohovoroch, ako aj v

národnej legislatíve. Súčasne participatívny prístup verejnej správy vyplýva zo záväzku vlády SR v rámci medzinárodného Partnerstva pre otvorené vládnutie a s tým súvisiaceho uznesenia vlády č. 50 z 22. februára 2012.

Aktuálne sa v rámci tvorby politiky uplatňuje Triple helix koncept. Ide o nástroj na tvorbu politiky pre hospodársky rast a regionálny rozvoj založený na súbore interakcií medzi akademickou obcou, priemyslom a vládami. Podmienka úspešnosti Triple helix konceptu spočíva v skutočnosti, že tento koncept považuje za samozrejmosť, že:

1. štát bude mať demokratickú a trhovo orientovanú kultúru (v SR čiastočne splnené)
2. práva duševného vlastníctva budú chránené (v SR splnené)
3. činnosti založené na znalostiach sú spojené s hospodárskym rastom (v SR čiastočne splnené).

Prínos projektu, resp. budúci stav spočíva jednak v tom, že projekt zabezpečuje podmienku 1 rozšírením konceptu Triple helix na Quadruple helix. Vznikajúce technológie podľa modelu Triple helix totiž nie vždy zodpovedajú požiadavkám a potrebám spoločnosti, čím sa obmedzuje ich potenciálny vplyv. Quadruple helix zdôrazňuje spoločenskú zodpovednosť – ide o prístup, ktorý EÚ preferuje pri rozvoji konkurencieschopnej spoločnosti založenej na vedomostiach. Projekt zároveň pracuje s konceptom Quintuple Helix– zohľadnenie ekologických aspektov rozvoja. V prípade pôdohospodárstva ide o posun smerom k bioekonomike v kontexte **prechodu spoločnosti od fosilnej k zelenej ekonomike**. Ďalší prínos projektu, resp. budúci stav predstavuje integrácia a zabezpečovanie podmienok 1 a 3 cez RIU model.

Jedným z dôležitých zámerov projektu je, aby sa verejné finančné prostriedky rozdeľovali na základe výsledkov dialógu, ktorá dané aktivity spolufinancuje. Každá „investícia“ by zároveň mala byť vyhodnotená na základe vedeckých argumentov. To predstavuje rozdiel oproti súčasnému chápaniu verejných dialógov na Slovensku, resp. verejných dialógov a ostatných existujúcich metód vo verejnej správe. Nejde len o komunikáciu medzi verejnosťou a tvorcami politik, ale zahŕňa aj vedu a zodpovednú občiansku spoločnosť a prináša ekonomický benefit. Projekt harmonizuje metódu verejného dialógu s už existujúcimi metódami. Fungujúci model 3 špirál bude rozšírený o 4-tú špirálu, pričom dôležitá je spolupráca s priemyslom, občianskou spoločnosťou a oblasťou vedy a výskumu.

Definovanie jednotlivých aktivít participatívnej tvorby verejnej politiky sa bude opierať o Manuál pre verejnú správu „Pravidlá zapájania verejnosti do tvorby verejných politik“ vydaný Ministerstvom vnútra SR. Participáciu verejnosti tu definujú tri úrovne, odlišujúce sa v miere zapojenia verejnosti: informovanie, konzultovanie a aktívna participácia.

#### Zapojenie zainteresovaných strán:

V národnom projekte sa počíta s aktívnou rolou zainteresovaných aktérov, tzn. verejnosť sa bude podieľať na dosahovaní dohody o prioritách verejnej politiky, ako aj na jej realizácii. Z uvedeného vyplýva, že nepôjde len o vnútrorezortný dialóg medzi MPRV SR a partnerskými organizáciami, ale každá zapojená inštitúcia bude realizovať vlastný dialóg so svojimi stakeholdermi relevantnými ku konkrétnej téme (externé subjekty, jednotlivci, podniky, odberatelia výskumu, dodávatelia, zástupcovia združení

a pod.). Partneri projektu budú prostredníctvom dialógu obhajovať efektívnosť svojho konania, tzn. efektívnosť čerpania verejných zdrojov.

Postupy dialógu bude pozostávať z nasledujúcich krokov:

1. Príprava dialógu:

- a) Identifikovanie tém a problémov, ktoré má verejná politika riešiť ako aj argumentácií pre možné alternatívy riešenia,
- b) Identifikovanie zainteresovaných aktérov,
- c) Identifikovanie záujmov zainteresovaných a možných konfliktov medzi týmito záujmami,

Formy dialógu:

- d) Návrh dizajnu procesu dialógu – pôjde o výber najvhodnejšej kombinácie aktivít zainteresovaných aktérov smerujúcich k rozhodnutiu o verejnej politike, ako aj jej realizácii. Dizajn procesu bude najčastejšie kombinovať prácu koordinačnej skupiny, pracovných skupín, konferencií a informovania verejnosti. Využívať sa budú tri základné modely participatívnej tvorby verejnej politiky, predstavujúce zjednodušený popis možností kombinácie rôznych typov stretnutí, ktoré bude možné pri dizajne procesu na konkrétnu situáciu veľmi efektívne kombinovať. Ide o model koordinačnej skupiny, konferenčný model a model vyjednávajúcich tímov.
2. Priebeh dialógu a participačných aktivít:
- a) Informačná kampaň: šírenie informácií o procese tvorby a obsahu verejnej politiky, s cieľom zvýšiť povedomie o plánovaných verejných politikách a spôsobe ich tvorby,
  - b) Samotný dialóg so zainteresovanými aktérmi,
  - c) Spracovanie výstupov participatívneho procesu (napr. správy o tom, čo k danej téme/problematike hovoria stakeholderi).

Budúci stav:

Výstupy dialógu:

3. Výstup dialógu - téma/problematika „overená“ verejnosťou, tzn. názor zainteresovaných aktérov k diskutovanej téme/problematike, predstavujúci podklad pre tvorbu verejnej politiky, resp. odporúčanie alebo formulovaný návrh na legislatívnu zmenu (napr. názor na podporu finančných opatrení zameraných na výskum klimateckej zmeny cez nástroje národných programov).

Výsledok dialógu:

4. Výsledok dialógu, tzn. rozhodnutie o výslednej podobe verejnej politiky (rozhodnutie o zahrnutí výsledkov dialógu, resp. zapracovaní potrieb zainteresovaných strán do tvorby verejnej politiky) a formulovanie vyplývajúcich záväzkov v konkrétnych oblastiach.
5. Informovanie (najmä zúčastnenej) verejnosti o použití výstupov z participatívneho procesu.
6. Evaluácia procesu tvorby politiky na základe definovaných štandardov/kritérií hodnotenia kvality participatívneho procesu na zefektívnenie participatívnej tvorby verejných politík.

Formy realizácie dialógu – príklady mechanizmov, spôsob využitia mechanizmov bude identifikovaný Metodikou, ktoré prinesie riešenie Aktivity 2

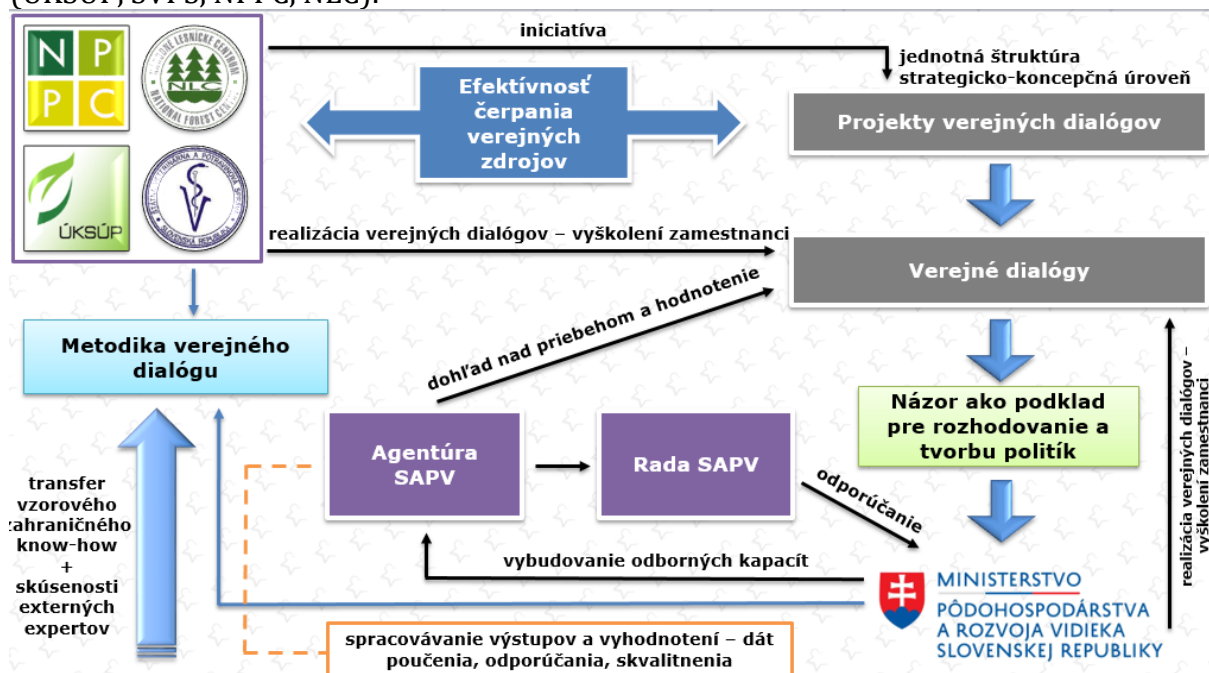
- workshopy, konzultácie, , webové stránky alebo dotazníky, osobné rozhovory s reprezentatívnou vzorkou verejnosti, otvorené verejné stretnutia, on-line prieskum pomocou internetového prístupu.

Verejnosť:

- jedná sa o zapojenie verejnosti v dotknutej oblasti, napr. MNO, štátna správa, príslušné komory, vlastníci, iné formy samospráv, dotknuté profesijné združenia a pod.

Detailné postupy a metodiky na realizáciu dialógov vrátane ich vyhodnocovania budú vytvorené počas realizácie aktivity projektu priamo pre potreby rezortu a podľa legislatívnych možností. Zároveň v priebehu riešenia projektu budeme sledovať priebeh a výstupy Národného projektu Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík (NP Participácia), zameraného na verejnosť a vládu. V prípade, že bude možné prevziať výstupy NP Participácia do predkladaného zámeru národného projektu, budú zapracované do projektu a jeho výstupov. Predkladaný zámer národného projektu však pokrýva širší záber pridaním prvkov vedy a zodpovednej občianskej spoločnosti. Metodiky vhodné pre dialóg bude z tohto dôvodu potrebné pripraviť na najvhodnejší model realizovateľný v podmienkach SR so zámerom ekonomických prínosov, nie len vykonania partnerského dialógu, ako je to v projekte Participácia.

Aktivita 2 bude realizovaná MPRV SR a 4 partnerskými rezortnými organizáciami (ÚKSÚP, ŠVPS, NPPC, NLC).



Obr. 2 Priebeh aktivity 2

Definovanie tém dialógov:

V rámci dialógov (v počte 5 – vid' merateľný ukazovateľ „Počet zrealizovaných informačných aktivít“) budú predmetom diskusií najmä nasledujúce témy, ktorých dôležitosť vyplýva zo strategických dokumentov schválených na úrovni Európskej

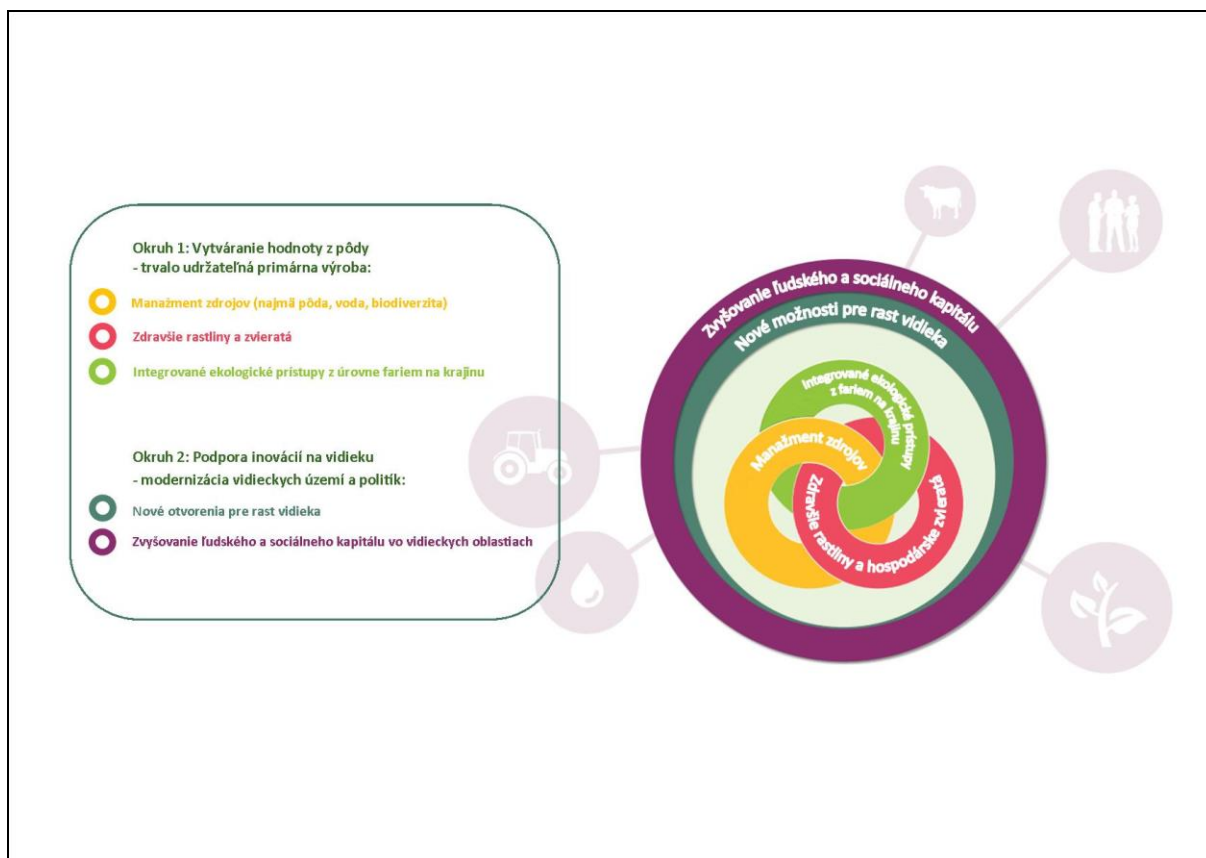
komisie a vlády SR (výber tém je informatívny a definitívne rozhodnutie pre výber konkrétnych tém sa uskutoční po vypracovaní metodiky realizácie dialógu):

Orga nizá cia	Zastrešujúc a téma	Podtéma (príklady)	Dopad reformy
<b>NLC</b>	BIOHOSPOD ÁRSTVO - prechod od fosílnej k zelenej ekonomike	Zmierňovanie negatívnych dôsledkov klímy a prispôsobenie sa klimatickej zmene	Štrukturálna zmena lesnícko-drevárskeho sektora na sektor s vysokou pridanou hodnotou založený na inováciách a výskume v novom koncepčnom rámci BIOHOSPODÁRSTVO-RESILIENCIA-MULTIFUNKČNOSŤ-GOVERNANCIA
		Zásoby uhlíka v lesoch	
		Dodávky dreva	
		Porasty rýchlorastúcich drevín	
		Energetické využívanie dreva	
		Recyklácia dreva	
		Biodiverzita	
		Lesnícke ekosystémové služby	
<b>NPP C</b>	Udržateľný rozvoj a zdravé potraviny	Zmierňovanie negatívnych dôsledkov klímy v agropotravinárskom sektore a prispôsobenie sa klimatickej zmene	Dialógom stimulovaná efektívna transformácia agrozozortu vedúca k zvýšeniu konkurencieschopnosti a inovačného potenciálu slovenských poľnohospodárov potravinárov prostredníctvom efektívneho využitia primárnych a sekundárnych zdrojov a podpory domácej agropotravinovej produkcie
		Potravinový odpad - zdroj surovín a biologicky cenných zložiek	Štrukturálna premena poľnohospodárskeho sektora na sektor s inovatívne riešeným výskumom vo väzbe na Spoločnú poľnohospodársku politiku - multifunkčnosť a udržateľnosť agroekosystémov a riadenie prírodných zdrojov
		Nové prístupy k efektívnemu využitiu primárnych zdrojov zdrojov (voda,	Zlepšenie prístupu k existujúcim databázovým

		pôda, rastliny) pre udržateľnú agro-potravinársku produkciu	údajom 4 partnerov, zjednodušenie ich administrácie smejúce k naplneniu cieľov open data. Zrýchlenie tvorby štatistických, mapových a odborných výstupov ako tvorby pridanej hodnoty pre decíznu sféru
		Inovácie v potravinárstve - moderné, kvalitné, tradičné, bezpečné a zdravé potraviny	Komunikačné a marketingové nástroje pre zlepšenie informovanosti verejnosti o úlohách a poslaní agrozortu, význame vedecko-výskumnej základne a inovácií v agrozortu pre udržateľný rozvoj spoločnosti
<b>ÚKS UP</b>	Výkon úradnej kontroly s prepojením na poznatky vedy a výskumu	Zdravie rastlín - monitoring a diagnostika škodlivých organizmov, kontrola prípravkov na ochranu rastlín	Zmeny vo výkone úradných kontrol s prepojením na poznatky vedy a výskumu s využitím nových príležitostí a trendov v poľnohospodárstve
		Krmivá - kontrola pri výrobe a uvádzaní krmív na trh s cieľom zníženia rizika ohrozenia potravinového reťazca	
		Množitel'ský materiál pestovaných rastlín (osivá a sadivá) - kontrola výroby, spracovania, balenia a skladovania	
		Pestovanie geneticky modifikovaných rastlín -kontrola a monitoring GM rastlín v zmiešaných pestovateľských systémoch	
		Ekologická poľnohospodárska výroba - overovanie pravidiel EPV pri pestovaní a výrobe biopotravín a ich uvádzaní na trh za účelom ochrany spotrebiteľa	
<b>ŠVPS</b>	Komplexný a efektívny systém integrovanej	Systém úradnej kontroly zdravotnej bezpečnosti a štandardov kvality na úrovni prvovýroby	Efektívna koordinácia postupov organizácií zainteresovaných na systéme úradnej



	úradnej kontroly zdravotnej bezpečnosti a štandardov kvality na každom stupni potravinového reťazca	<p>Systém úradnej kontroly zdravotnej bezpečnosti a štandardov kvality na úrovni spracovania produktov prvovýroby</p> <p>Systém úradnej kontroly zdravotnej bezpečnosti a štandardov kvality na úrovni pultového predaja hotových potravinárskych výrobkov</p>	kontroly na báze navzájom zdieľaných údajov a zistení v reálnom čase a zdokonalenie systému včasného varovania na úrovni EÚ
<b>MPR V SR</b>	Podpora partnerstiev verejného a súkromného sektora v oblasti pôdohospodárstva	<p>Prepájanie výskumných programov členských štátov</p> <p>Implementácia nadnárodných výskumných programov</p> <p>Spolufinancovanie programov</p>	Zvýšenie kvality výskumu, plánovanie výsledkov a využitie synergií financovania výskumu na báze komplementarít



Príklad – téma:

**BIOEKONOMIKA-RESILIENCIA-GOVERNANCIA**

Ak sa v lesníckom sektore nezmenia hlavné politiky alebo stratégie a trendy mimo neho, spotreba lesných produktov a energie z dreva bude plynule rásť. Dodávky dreva budú expandovať, aby daný dopyt pokryli, vrátane zvyškov po ťažbe (toto je tzv. Referenčný scenár).

Najlepšou stratégiou maximálneho prínosu lesníckeho sektora k problematike zmierňovania klimatickej zmeny je prepojiť obhospodarovanie lesa zamerané na akumuláciu uhlíka v lesoch (Scenár maximalizácia uhlíka v biomase) s postupným tokom dreva pre produkty a energiu. V dosahovaní cieľov obnoviteľných energií (Scenár podpory energie z dreva) bude hrať drevo dôležitú úlohu. Dodávka dreva sa bude musieť silne mobilizovať.

Ak by sa kládol dôraz na biodiverzitu (Scenár priorita biodiverzity) tým, že sa na jej ochranu vyčlení väčšia oblasť a obhospodarovanie lesa sa zmení v jej prospech, dodávka dreva z európskych lesov by bola o 12 % nižšia ako v Referenčnom scenári.

Inovatívny prístup vo všetkých častiach sektora (Scenár podpory inovácií a konkurencieschopnosti) by mohol vytvoriť, podporiť alebo rozšíriť trhy, znížiť náklady a zvýšiť ziskovosť. Výzvou sú nové hodnotové reťazce vyplývajúce z nových technológií spracovania a využitia dreva a zahrnutie ekosystémových služieb do národných ekonomických účtov (do HDP).

Politiky lesníckeho sektora, inštitúcie a nástroje v Európe sú vo všeobecnosti stabilné. Lesnícky sektor požíva čoraz väčšiu verejnú podporu cez participačné nástroje národných lesníckych programov, ktoré integrujú viacerých zainteresovaných aktérov a poskytujú základ pre dialóg s inými sektormi. Pre politické výzvy, ktoré rieši EFSOS II., sformulovali krajiny a EÚ svoje ciele: sú to najmä zmierňovanie a prispôsobovanie sa klimatickým zmenám, obnoviteľné zdroje energie, biodiverzita, inovácie a konkurencieschopnosť. Sú to problémy výnimočne komplexnej a dlhodobej povahy a na svoje riešenie si vyžadujú rozsiahle zmeny. Bude si to vyžadovať vysoký stupeň sofistikovaných viac-sektorálnych politických rozhodnutí, zameraných najmä na politické nástroje a silnú politickú vôľu mobilizovať dostatočné množstvo dreva na energetické účely, realizovať správny pomer medzi uskladnením uhlíka a náhradou uhlíka a zachovať biodiverzitu bez obetovania dodávok dreva. Bude si to vyžadovať zlepšenie monitorovacích systémov, schopnosť dosahovať konsenzus o komplexných otázkach vo vnútri aj mimo sektora, ako aj vytvorenie a realizáciu úzko zameraných politických nástrojov, ktoré umožnia využiť limitované vládne zdroje. Potrebná je tiež vysoká úroveň politickej vôle, ktorá by mala zabezpečiť, že obhospodarovanie lesa nebude len udržateľné, ale bude čo najlepšie prispievať k udržateľnému rozvoju spoločnosti ako celku

#### Odporúčania pre tvorcov politik:

Zmierňovanie negatívnych dôsledkov klímy: Politické nástroje, ktoré by podporili optimálnu kombináciu uskladňovania uhlíka a uskladnenia so substitúciou, ako aj systému na monitorovanie vývoja, a umožnili by vytvorenie podporného systému podľa dosiahnutých výsledkov. Uhlíkové kredity a dane (za neobnoviteľné materiály a palivá) by mohli hrať dôležitú úlohu. Spravodlivé platby je potrebné zabezpečiť prostredníctvom certifikačných a monitorovacích systémov prispôbovaných na európske podmienky (veľa malých lesných majetkov). Podpora „kaskádovitého“ využitia dreva. Zásoby uhlíka v lesoch: Predísť každej redukcii zásob uhlíka v lesoch, napr. v dôsledku požiaru, škodcov, hmyzu alebo znečistenia. Opatrenia môžu byť proaktívne (napr. znižovanie znečistenia, pestovanie odolnejších lesných ekosystémov), alebo

reaktívne (napr. hasenie požiarov). Prispôsobenia sa klimatickej zmene: Na základe vedeckých poznatkov vypracovať stratégie a postupy adaptačných opatrení podľa regiónu a lesných typov s cieľom zvyšovať stabilitu európskych lesov. Tieto opatrenia by mali byť podporené externými službami, ktoré by sa mali týkať všetkých vlastníkov. Monitoring je nevyhnutný na kontrolu škodcov a identifikovanie sucha spojeného s rýchlym odumieraním. Monitorovanie a pochopenie vplyvu klimatických zmien je nevyhnutnou súčasťou adaptívneho obhospodarovania.

Energia z dreva: Na národnej úrovni by mala byť vytvorená stratégia, ktorá integruje potreby energetiky a lesníckeho sektora.

Dodávky dreva: Na najlepších dostupných vedeckých poznatkoch by mali byť v závislosti od lesných typov vypracované usmernenia o primeranej úrovni odstraňovania zvyškov po ťažbe a pňov, ktoré by boli ekologicky udržateľné. Porasty rýchlorastúcich drevín s krátkou rubnou dobou: Vytvorenie národných stratégií pre využívanie nelesných pozemkov v kontexte s udržateľnou produkciou potravín, surovín a energií, ako aj iných funkcií lesa a všetky aspekty rozvoja vidieka.

Energetické využívanie dreva: Zabezpečiť, aby bolo drevo ako iné zdroje energie využívané efektívne a čo možno najčistejšie: nemali by sa zavádzať zariadenia s nízkou účinnosťou a s produkciou elektrickej energie bez využitia zostatkového tepla; energia by sa mala odberať čo možno najbližšie od miesta, kde bola vyprodukovaná.

Mobilizácia dreva: Realizovať existujúce usmernenia mobilizácie dreva (MCPFE, DG AGRI, UNECE/FAO, 2010), monitorovanie úspechov/neúspechov.

Recyklované drevo: Odstrániť obmedzenia mobilizácie recyklovaného dreva vrátane trhových štruktúr a transparentnosti, fyzickej infraštruktúry, opatrení na likvidáciu odpadov a systémov klasifikácie.

Biodiverzita: Identifikovať win-win riešenia v oblasti obhospodarovania lesov, aby mohli byť skombinované: biodiverzita, dodávky dreva a uskladňovanie uhlíka a potom realizovať nástroje na podporu tejto praxe.

Inovácie: Vlády by mali vytvárať vhodné podmienky pre inovácie zavedením Politických princípov pre inovácie vytvorené OECD. Tvorcovia politik by mali zvážiť, ktoré z týchto opatrení by sa mohli zaviesť na úrovni sektora. Príkladom špecifických opatrení lesníckeho sektora sú: odborné školenia v oblastiach príbuzných lesníctvu, špecializované výskumné inštitúty s adekvátnymi zdrojmi, špecifické organizácie v sektore s flexibilnými a vhodnými štruktúrami, prístup k financovaniu nových firiem v lesníckom sektore, rýchle šírenie najlepších postupov v rámci sektora, otvorené trhy pre drevo a lesné produkty, investovanie do lesníckeho a príbuzného výskumu, vynikajúca infraštruktúra poznatkov pre sektor a inovatívne štátne lesné organizácie.

Lesné ekosystémové služby: Zabezpečiť pozitívne rámcové podmienky pre platby za ekosystémové lesné služby. Pohnúť sa od pilotnej fázy k realizácii schém, ktoré potvrdili ich efektívnosť, a ktoré sú aplikovateľné na miestne podmienky. V tomto zmysle môžu mať dôležitú úlohu štátne lesné organizácie koordinujúce aktivity dodávateľov lesných ekosystémových služieb, monitorujúce dodávku služieb a pod..

Politiky a inštitúcie: Krajiny by mali prehodnotiť, či sú ich politiky a inštitúcie lesníckeho sektora dostatočne vybavené, aby mohli čeliť výzvam, akými sú klimatická zmena, obnoviteľné energie a zachovanie biodiverzity, a či v týchto oblastiach funguje správna medzi-sektorová koordinácia. V prípade potreby by sa mali urobiť zmeny. Politické nástroje by sa mali presne zamerať a byť prepojené na deklarované politické ciele. Hodnotenie udržateľnosti: Krajiny by mali vytvoriť objektívne metódy hodnotenia súčasnej a budúcej udržateľnosti v lesnom hospodárstve.

Výhl'adové štúdie: Vytvoriť národné/regiónálne výhl'adové štúdie, ak je to možné, založené na EFSOS II. a využiť ich ako základ pre politické rozhodnutia

#### Implementácia:

Aktivita bude vykonávaná kombináciou interných a externých kapacít. Interní zamestnanci budú zapojení najmä do dobudovania existujúceho útvaru – agentúry Slovenskej akadémie pôdohospodárskych vied, následne budú obsadené miesta interných zamestnancov v agentúre, zároveň na MPRV SR a 4 rezortných inštitúcií budú vyškolení zamestnanci, ktorí budú vykonávať pilotné dialógy. Interní zamestnanci budú zapojení aj do analýzy vhodných foriem dialógu a pripravovaných metodík, nakoľko len na základe ich skúseností a požiadaviek je možné všetky činnosti vykonávať pre potreby rezortu. V ďalších etapách bude zapojený stredný manažment v počte 15 osôb v projekte. Externými kapacitami budú dodané činnosti: vytvorenie analýzy, prenos know-how (už vytvorených poznatkov k dialógom), ich prispôsobenie na potreby rezortu a vytvorenie metodík na realizáciu a hodnotenie dialógov. Zároveň bude požadovaná účasť expertov aj v procese pilotného testovania nastavených metód pri pilotných dialógoch.

Inštitucionálne bude realizácia a zavedenie novej metodiky tvorby politík cez dialóg realizovaná prostredníctvom agentúry Slovenskej akadémie pôdohospodárskych vied, ktorá bude prijímať návrhy, riadiť ich formu a obsah a kontrolovať správnosť voči metodike dialógu. Inicializácia dialógu je v kompetencii partnerských organizácií, nakoľko ich projekty/témy sa budú uchádzať o financovanie z verejných zdrojov a teda podporu v dialógu. Agentúra bude vyhodnocovať, či je vhodné zámer/projekt 4 partnerov realizovať prostredníctvom dialógu, administratívne spracovávať podklady a vyhodnocovať podľa jasne stanovených kritérií, aby bol vykonaný dialóg v súlade s navrhnutou metodikou so zapojením relevantných zainteresovaných strán.

**Záverom z dialógu je názor, ktorý bude významným podkladom pre rozhodovanie a tvorbu politiky.** Agentúra bude vykonávať vysoko odborné činnosti, prostredníctvom vybraných zamestnancov, ktorí budú vyškolení v projekte. Pôjde o útvar, ktorý bude oddelený od aktérov dialógu, s cieľom čo najväčšej nezávislosti a nestrannosti v celom procese dialógu. Vybudovanie excelentného tímu je kľúčové pre realizáciu aktivity, ako aj pre úspešnosť národného projektu v oblasti dialógu. Poslaním agentúry bude aj naďalej koordinácia a podpora vedecko-výskumnej činnosti v rezorte pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR. Slovenská akadémia pôdohospodárskych vied (ďalej ako „SAPV“) sa stará o sústavný rozvoj a realizáciu vedecko-výskumnej činnosti v oblasti jej pôsobenia. SAPV, ktorá je učenou spoločnosťou, ktorú tvorí zbor členov- vedených a odborných pracovníkov v oblasti poľnohospodárstva, výživy, potravinárstva,

veterinárskeho lekárstva, lesníctva, vodného hospodárstva, tvorby a ochrany poľnohospodárskej a lesníckej krajiny a rozvoja vidieka, vie preskúmať a využívať väčšie množstvo prístupov a metód na ďalšie zvyšovanie kvality a na podporu širšieho využívania dialógu.

**Dobudovanie Agentúry bude formou prijatia nových zamestnancov a doškolenia existujúcich a zároveň aj nových zamestnancov pre realizácie dialóg v súvislosti s výstupmi projektu. Bližší počet zamestnancov určí „opis projektu“.**

**Štátna rozpočtová organizácia Agentúra Slovenskej akadémie pôdohospodárskych vied** bola zriadená rozhodnutím MPRV SR v roku 1994, má vymedzený predmet činnosti určený zriaďovateľskou listinou, kde je okrem iného je uvedené aj organizačné zabezpečovanie činnosti orgánov SAPV (valné zhromaždenia, predsedníctvo, odbory, komisie) a vedenie agendy o činnosti SAPV a jej orgánov. SAPV je učenou spoločnosťou, ktorú tvorí zbor členov – vedcov (rezortné výskumné inštitúcie, SAV, univerzity) a zástupcov praxe v oblasti pôdohospodárstva. Bola zriadená v roku 1990 a nadviazala na činnosť akadémie pôdohospodárskych vied ktorá vznikla v roku 1925. Na kompaktné zloženie SAPV a historickú skúsenosť nadviaže dialóg. Od roku 2014 je Agentúra SAPV súčasťou Národného poľnohospodárskeho a potravinárskeho centra. Naším zámerom je dobudovať tím o odborné kapacity pre realizáciu dialógu. Dobudovanie agentúry (štatút, kompetencie, vytvorenie tímu) sa bude realizovať naďalej v rámci NPPC.

Návrh a tvorba metodiky na vedenie dialógu, ako nástroja pre efektívnejšiu tvorbu politík, bude realizovaný prostredníctvom externých odborných kapacít a zároveň bude odsúhlasovaný odbornými zamestnancami MPRV SR a zapojených partnerských organizácií.

V rámci procesu tvorby tejto metodiky sa využijú skúsenosti a vedomosti externých expertov v oblasti participatívnej tvorby verejnej politiky, ako aj expertné analýzy, pripomienky, stanoviská, správy a iné dokumenty, ktoré reflektujú potreby zainteresovaných skupín. Súčasne sa definujú aj základné kritériá hodnotenia participatívnych procesov a implementácie politík.

#### *Zdôvodnenie prenosu know-how zo zahraničia:*

Dôležitým východiskom pre tvorbu metodiky bude prenos zahraničného vzorového know-how dialógu, tzn. nákup už zavedených postupov a metód zo zahraničia, keďže v Slovenskej republike sa dialóg v požadovanom širšom kontexte nerealizuje a detailná metodika pre hodnotenie kvality dialógov zatiaľ neexistuje. Nepôjde teda o zavádzanie úplne novej metodiky, ale o rýchle zavedenie tzv. „best practice methodology“, čiže o transfer osvedčených postupov a metód, ktoré spoľahlivo vedú k najlepším výsledkom spomedzi možných alternatív, čo umožní dosiahnuť reálne výsledky a naplniť stanovené ciele.

V úvode aktivity sa zanalyzujú existujúce formy dialógov (napr. Britský, Dánsky, Švajčiarsky, Holandský model) a na základe možností a bariér, ktoré sú v súčasnosti na

Slovensku bude vybraný vhodný model, prípadne kombinácia modelov. V tomto ohľade sa na základe predbežných analýz dostupných informácií<sup>17</sup> ako najvhodnejší a najrelevantnejší pre plnenie aktivity javí model dialógu realizovaný Britskou vládou, prostredníctvom programu Sciencewise. Avšak, až počas realizácie aktivity a po komplexnom posúdení realizovateľnosti modelov v podmienkach SR, analýzy silných a slabých stránok daných modelov, bude vytvorený podklad pre rozhodnutie, aký model, resp. ich ideálna kombinácia, bude využitá v projekte.

#### Zdôvodnenie trvania realizácie aktivity:

Nastavenie časového harmonogramu jednotlivých aktivít v projekte je kaskádovité, tzn. že na seba navzájom nadväzujú. Práve Aktivita 2 je súbežná a plynie paralelne s Aktivitami 1 a 3. Trvanie aktivity 33 mesiacov v sebe zahŕňa podrobnú analýzu overených a v praxi používaných zahraničných modelov pre tvorbu dialógov, prenos zahraničného know-how, vytvorenie metodík pre potreby žiadateľa a v podmienkach Slovenskej republiky, zabezpečenie zaškolenia a zvýšenie odbornosti zamestnancov pracujúcich v celej fáze dialógov, dohľad a mentoring nad realizáciou dialógov a ich samotná pilotná realizácia, ktorej predchádza vypracovanie projektov. Podľa odhadov náročnosti tém, ktoré budú predmetom dialógov a veľkého počtu zainteresovaných strán je predpoklad, že samotný proces dialógu od jeho začiatku až po ukončenie a vyhodnotenie bude trvať od 01/2020 do 03/2021.

#### Etapy aktivity:

- Dobudovanie nezávislej agentúry (určenie jej štatútu, zodpovednosti a kompetencií, vytvorenie tímu a pod.),
- Analýza vhodných foriem zavedenia dialógu do tvorby politík,
- Prenos zahraničného know-how (napr. Britský model) k tvorbe politík dialógom a zapojenie slovenských a zahraničných expertov so skúsenosťami v danej oblasti,
- Vytvorenie metodiky a postupov realizácie dialógu (jasne definovaných pravidiel),
- Vytvorenie metodiky na vyhodnocovanie dialógu pri tvorbe politík,
- Vyškolenie zúčastnených strán (zamestnancov na tvorbu a vyhodnocovanie dialógov) v novom inovatívnom nástroji – dialógu,
- Dialógy – pilotné testovanie metodiky realizácie a vyhodnocovania dialógu (spolu 5 dialógov, jeden pre každú zapojenú partnerskú organizáciu počas realizácie projektu).

#### Výsledky aktivity:

- Vytvorený transparentný a efektívny systém dialógu,
- Vyškolené zúčastnené strany,

---

<sup>17</sup> BIS/Sciencewise-ERC (2011) *International Comparison of Public Dialogue on Science and Technology*.  
Dostupné online: <https://osca.co/publications/international-comparison-of-public-dialogue-on-science-and-technology/>

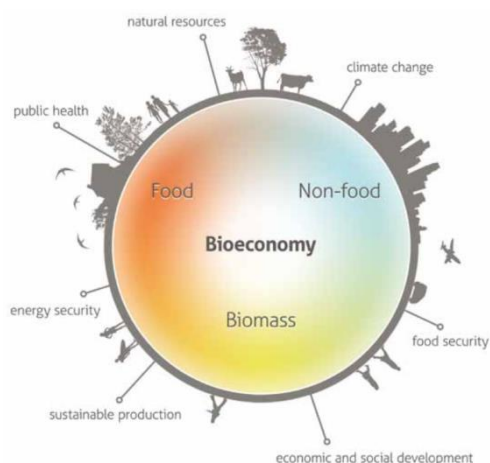
- Pilotné dialógy.

#### Výstupy aktivity, resp. budúci stav:

- Analýza foriem zavedenia dialógu do tvorby politík,
- Metodika pre definovanie postupu realizácie dialógu pri tvorbe politík,
- Metodika na vyhodnocovanie dialógu pri tvorbe politík,
- Správy o vyhodnotení a výsledkoch dialógov,
- Vybudované odborné kapacity inštitucionalizované v Agentúre SAPV zamerané na správu, riadenie, dohľad, kontrolu a vyhodnocovanie dialógu,
- 5 projektov s témou overenou dialógom, ktorých výsledky zvýšia legitimitu a transparentnosť verejnej politiky,
- Vytvorené multisektorové partnerstvá.

#### Potenciál aktivity na návratnosť investície:

Národným projektom plánujeme odomknúť a využiť obrovský potenciál rezortu v oblasti BIOEKONOMIKY, t. j. nastaviť prostredie, systém vzťahov a riadenia pre realizáciu štrukturálnej zmeny pôdohospodárstva smerom k odvetviu s vyššou pridanou hodnotou, odvetviu založenom na vedomostiach a prispieť k prechodu spoločnosti od fosílnej k zelenej ekonomike a zvýšiť kvalitu výskumu, plánovanie výsledkov a využitie synergií financovania výskumu na báze komplementarít.



Obr. 3 Potenciál rezortu

### Aktivita 3

**Správa a zdieľanie vybraných dát a definovanie spôsobu ich prenosu, zdieľania a správy medzi MPRV SR a jeho 4 partnerov vrátane posilnenia ľudských zdrojov**

Špecifický cieľ aktivity: Zlepšenie tvorby verejnej politiky prostredníctvom koordinácie vedeckej a odbornej činnosti a spolupráce medzi 4 partnermi a tvorbami politík, predovšetkým v oblasti riadenia, zdieľania a konsolidácie relevantných dát.

MPRV SR, vychádzajúc z kompetenčného zákona, je tvorcom politiky na úseku poľnohospodárstva, potravinárstva, lesníctva a rozvoja vidieka. Ako tvorca politiky však MPRV SR disponuje len minimom dát konceptuálneho charakteru, ktoré sú potrebné pre formulovanie relevantných strategických rozhodnutí. Príkladom je podpora malých, mladých a rodinných farmárov, kde MPRV SR, pri tvorbe koncepcie, využilo dáta z cenzu Štatistického úradu SR z roku 2010, pričom koncepcia bola spracovaná v roku 2014. Ďalším relevantným príkladom je tvorba Fondu ťažko poistiteľných a nepoistiteľných rizík, ktorého základným podnetom je narastajúci vplyv klimatickej zmeny na poľnohospodársku prvovýrobu s dopadmi na hrubú produkciu slovenského poľnohospodárstva. Tvorba modelu prevádzky tohto fondu je však, za súčasného stavu kvality dostupných dát, možná len s využitím kvalifikovaného odhadu frekvencie vzniku a rozsahu rizík, ktoré relevantne ovplyvňujú hrubú poľnohospodársku produkciu, a s využitím obmedzeného rozsahu spoločných charakteristík s trhom neživotného poistenia. Nedostatočná kvalita, objem a nekonceptuálny charakter získavaných dát navyše negatívne ovplyvňujú aj plnenie služieb vo verejnom hospodárskom záujme zo strany 4 partnerov MPRV SR. Najviditeľnejším príkladom, ktorý daný stav dokumentuje, je plnenie úlohy ústredného orgánu štátnej správy pre závlahové a odvodňovacie systémy. Táto úloha je napíňaná v rozsahu, ktorý nezohľadňuje súčasné potreby zabezpečenia potravinovej bezpečnosti SR. Dôvodom je to, že rozsah dát, ich správa a zdieľanie je prevádzané bez ustálenej formy, ktorá umožní ich analýzu v dlhom časovom období, a spôsobuje, že nastavenie udržateľného systému fungovania závlahových a odvodňovacích systémov je možné len so značnou mierou kvalifikovaného odhadu, ktorý nie je postavený na jednoznačných dátových vstupoch.

Napriek rýchlemu pokroku v rozvoji informačných technológií, ktoré majú potenciál výrazne zlepšiť tok výsledkov výskumu pre tvorcov politík, doteraz nedošlo k efektívnej správe a zdieľaniu dát v rezorte MPRV SR, ktoré sú naviazané na existujúce IS. Dnešný stav neumožňuje rýchle, online a jednoduché využívanie dát medzi inštitúciami ministerstva pri tvorbe nových politík a už vôbec ich nie je možné využiť pri zavedení nového nástroja – dialógu na tvorbu politík. Dodnes neboli reformované procesy komunikácie tvorcov politík s výskumnými inštitúciami a s odbornými autoritami, ktoré by mohli napomôcť podporiť efektívnu tvorbu politík na základe relevantných informácií a vedeckých poznatkov. Napriek rýchlemu pokroku v rozvoji informačných technológií, ktoré majú potenciál výrazne zlepšiť tok výsledkov výskumu pre tvorcov politík, však komunikácia a interakcia medzi výskumnou komunitou a užívateľmi informácií často nie je dostatočná. Práve komunikačným procesom a problémom sa pri analýze prepojenia vedy a politiky pripisuje dôležitá úloha. Počas posledných rokov došlo k zvýšeniu pozornosti aktérov na prekonanie týchto nedostatkov, a tým k požiadavke zlepšenia komunikácie medzi vedcami a politickými aktérmi vo verejnej politike. Od vedcov sa žiada, aby svoje výskumy realizovali spôsobom, ktorý udržiava vedeckú nezávislosť, avšak zodpovedá aj politickým zákonitostiam, ktoré často spochybňujú existujúce vedecké poznatky a za vážnych časových obmedzení. Tvorcovia rozhodnutí vo verejnej politike sú vyzvaní, aby objasnili svoje politické ciele, plne pochopili a využili vedu a explicitne určili úroveň prijateľného



**rizika.** V tejto súvislosti hovoríme o sprístupnených verejných údajoch formou datasetov na Portáli otvorených dát a/alebo údajoch, ktoré môžu byť zverejnené (nevzťahuje sa na ne napr. zákon o ochrane osobných údajov, autorský zákon, zákon o ochrane utajovaných skutočností a .p.). Mnohé údaje získavané v rámci rezortu majú takýto charakter.

Prístup k správe a zdieľaniu dát pritom obmedzuje niekoľko bariér: (i) nedostatok porozumenia (ii) nízke povedomie o spoločných dátach (iii) informačná asymetria, najmä pokiaľ ide o informačné systémy rezortu (iv) nedostatok dôvery (v) nedostatočné prispôsobenia sa diverzifikovanejšiemu súboru dát (vi) regulačné a právne prekážky. Existuje nedostatok koordinovanej iniciatívy na riešenie týchto problémov a na podporu lepšieho ekosystému zdieľaných dát (nevyužitie príležitosti z doterajších OP).

**V súčasnosti nie sú dáta k dispozícii v reálnom čase pre všetkých zúčastnených na procese tvorbe politik a nie sú konzistentné.** Problémom taktiež je, že dáta, informácie, informačné systémy rezortu resp. ponúkané elektronické a mapové služby sú navzájom neprepojené, nesynchronizované, neharmonizované, navzájom nekomunikujúce, datamining je neriešený a príznačná je aj závislosť od zmluvných vzťahov s dodávateľmi (vlastníkmi) dát. Často krát sú agendové systémy a informácie, ktoré sú v nich spravované sice elektronicky, avšak prevládajú systémy, ktoré je možné charakterizovať ako autonómne riešenia bez integrácie na svoje okolie. Na základe toho sa dá konštatovať, že informácie spravované takýmto systémom majú iba jednocelovú vypovedaciu hodnotu (jeden účel, za ktorým bol IS primárne zriadený). Avšak len informácie v kontexte svojho okolia získavajú na hodnote a snahou je použiť ich viacnásobne a viacúčelovo v službách, ktorých zameranie súvisí s obsahom informácie.

Z uvedených dôvodov je potrebná metodická správa a zdieľanie kvalitných vedeckých (relevantných) dát súčasných IS na podporu procesu kontinuálnej integrácie výskumu s požiadavkami aplikačnej praxe

Hlavné a vedľajšie činnosti: Ústredný kontrolný a skúšobný ústav poľnohospodársky (ÚKSUP), Štátna veterinárna a potravinová správa (ŠVPS), Národné poľnohospodárske a potravinárske centrum (NPPC), Národné lesnícke centrum (NLC)



Obr. 4 Ideová schéma zlepšenia tvorby verejnej politiky v oblasti riadenia, zdieľania a konsolidácie dát na báze synergie a maximalizácie synergických efektov budúci stav

**Rámček 1 Príklad zlyhania integrovaného využitia dát a služieb**

Oblasť predchádzania rizík s efektívnou participáciou verejnosti – chýbajúci spoločný rezortný IS o výskyte nákazy resp. invázných druhov a chýbajúce zapojenia verejnosti do riešenia problému napr. cez mapovania a monitorovania výskytu nákazy / invázných druhov s cieľom včasného podchytenia ich výskytu.

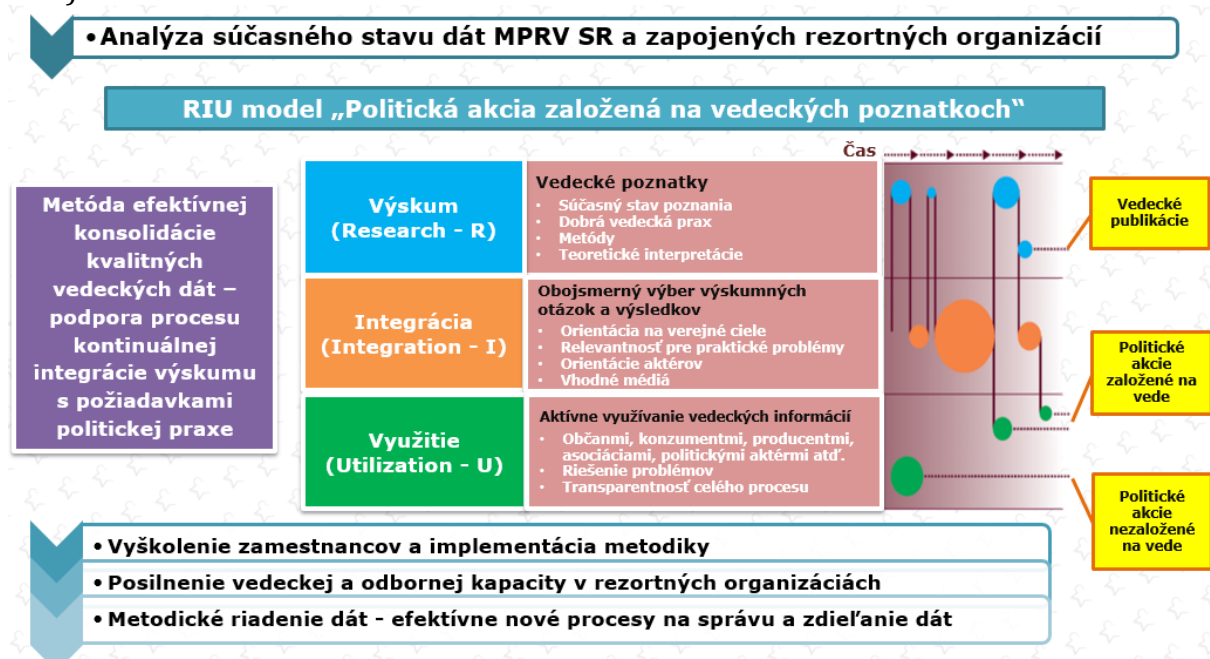
Dopad: Niekoľkonásobné vyššie ekonomické a spoločenské škody napr. likvidácia včelstiev v prípade výskytu včelieho moru, likvidácia lesného porastu v okruhu 500 m od výskytu nákazy v prípade hád'atka borovicového.

Riešenie – synergické regulatívy a synergický efekt: čo najširšie zapojenie verejnosti do kontrolnej činnosti odbornej organizácie rezortu; implementácia responzívnosti a mobility e-Aplikácie a princípu otvorenosti e-Aplikácie, t.j. jedna služba využiteľná pre viaceré organizácie rezortu; riešenie ochrany osobných údajov pri identifikácii napr. nákazy na súkromných pozemkoch; registrácia užívateľov/odberateľov aplikácie; koordinovanie celého procesu tvorcom politiky (MPRV SR) v oblasti predchádzania rizík.

Príklad možnej integrovanej aplikácie v oblasti predchádzania rizík - mapovanie škodcov s participáciou verejnosti : <http://www.los.sk/Mavysk/>

Reformnosť zámeru spočíva v zavedení ďalšej kategórie do konceptu činnosti 4 partnerov – a to SYNERGIÍ. Ide pritom o posun od binárnej štruktúry konceptu, ktorý stál na opozícii generalizované a spoločné princípy vs. špecifické a parciálne princípy. Tretí pilier synergie prekonáva príkry dualizmus pôvodného konceptu a zavádza kategóriu spolupôsobenia s jej hlavným efektom – synergickým efektom. Zavedenie kategórie synergie zahŕňa všetky fázy spolupôsobenia medzi všetkými aktérmi – od identifikovania možných synergií, cez definovanie už fungujúcich synergií až po optimalizovanie funkčných synergií pre maximalizáciu synergického efektu.

Aktivita bude realizovaná MPRV SR so zapojením 4 partnerov (ÚKSUP, ŠVPS, NPPC, NLC).



### Obr. 5 Priebeh aktivity 3

#### Zoznam existujúcich IS (na MPRV SR a 4 partnerov), ktoré budú aktivitou/reformou dotknuté:

Centrálna evidencia hospodárskych zvierat (CEHZ)  
Kontrola úžitkovosti  
Národná databáza krmív (NDK)  
Centrálny register chovateľov včiel a stanovišť včelstiev  
Databáza živočíšnych genetických zdrojov (EFABIS)  
Knižničný informačný systém (PROFLIB)  
Register LPIS (Register poľnohospodárskych produkčných plôch)  
Register BPEJ (Bonitované pôdno-ekologické jednotky)  
IS CRO - Centrálne register odrôd  
IS Rezortná a colná štatistika  
Značka kvality SK  
Webový portál Programu ovocie a zelenina do škôl  
Register zverejňovania ponúk prevodu vlastníctva poľnohospodárskeho pozemku  
Webový portál Regionálneho operačného programu  
Webový portál Operačný program bratislavský kraj  
Webový portál Programu cezhraničnej spolupráce  
Pôdohospodársky poradenský systém  
BACH - evidenčný systém odborného spracovania múzejných zbierok  
Webový portál Slovenského poľnohospodárskeho múzea  
Evidencia zvierat - evidencia a účtovanie zvierat  
AgroCont - agrárny informačný systém  
IS Geopriestorové informácie v lesnom hospodárstve  
Plemenársky informačný systém"  
Centralny\_register\_plemennikov  
Veterinárny informačný systém (VIS)  
DENNIK hraničnej inšpekčnej služby (HIS)  
KOBRA-Potravinové kontroly  
PORTAL Potravinových kontrol  
Plemenná kniha  
Kontrolná inšpekčná činnosť (KIČ)  
EAD softvér na Elektronické aukcie dreva  
Agrárny informačný systém program rozvoja vidieka (IS AGIS PRV)"  
Agrárny informačný systém Spoločné organizácie trhu (IS AGIS SOT)"  
Agrárny informačný systém štátna pomoc (IS AGIS ŠP)  
Agrárny informačný systém modul finančného riadenia (IS AGIS MFR)  
Integrovaný administratívny a kontrolný systém - priame podpory (IS IACS - priame podpory)  
Elektronické administrovanie kontrol na mieste (IS IACS eKNM )  
Integrovaný administratívny a kontrolný systém jednotný register žiadateľov (IS IACS JRŽ)  
Register ovocných sádov a chmelníc  
ISPÚ - Informačná sieť poľnohospodárskeho účtovníctva  
Geografický informačný systém pre evidenciu agrochemického skúšania pôd - ASP

GSAA - Geopriestorová žiadosť o podporu  
Evidencia štátnych dozorov na úseku uvádzania dreva a výrobkov z dreva na trh  
Evidencia podnájomných vzťahov k poľnohospodárskym pozemkom  
Informačný portál členského štátu organizácie Food and Agriculture Organization of the United Nations  
Databáza cudzorodých látok (Systém DCL)  
Rezortná štatistika - poľnohospodárske a potravinárske komodity

Zdroj: Hodnotenie KRIS Ministerstva pôdohospodárstva a rozvoja vidieka Slovenskej republiky – štvrté hodnotenie

**Aktivita bude realizovaná prostredníctvom kombinácie externých a interných kapacít. Interní zamestnanci budú zapojení najmä do procesu analýzy súčasného stavu správy a zdieľania dát, ktorými disponuje MPRV SR a 4 partneri, prostredníctvom zmapovania existujúceho stavu, štruktúry, formy. Následne budú zapojení do pripomienkovania vytvorených návrhov správy a zdieľania dát externí odborníci, a zároveň budú poskytovať spätnú väzbu na základe reálnej práce s dátami a novo navrhnutými riešeniami. Odborné konzultácie bude poskytovať stredný manažment v počte 49 osôb nasledovne: MPRV SR – 10 osôb, NPPC – 10 osôb, NLC – 7 osôb, ŠVPS – 15 osôb, ÚKSUP – 7 osôb.**

Realizácia aktivity úzko súvisí s realizáciou a výstupmi aktivity 1 a 2. Jej hlavným cieľom je navrhnutie metódy/postupu efektívneho riadenia dát v rámci existujúcich IS na podporu procesu kontinuálnej integrácie výskumu s požiadavkami aplikačnej praxe, zjednotenie ich štruktúry a formy. Pod pojmom „existujúce dáta, resp. existujúce IS“ sú myslené dáta, ktoré je možné využívať pri realizácii dialógu a následnom uplatnení pri tvorbe politík. Nositeľmi týchto dát sú MPRV SR a jeho partneri. Pred samotným návrhom metodiky/postupu bude nevyhnutné zmapovanie existujúceho stavu dát, ich štruktúry, formy v rámci existujúcich IS. Následne sa za pomoci externých odborných poradcov navrhne metodika/postup, ktorá bude zohľadňovať primárnu potrebu využívania dát pri realizácii dialógu na tvorbe politík a zároveň bude zameraná na zlepšenie nakladania, zdieľania a spravovania dostupných dát formou ich správy a zdieľania najmä z oblasti vedy, výskumu, kontroly a skúšobníctva. Predpokladáme, že metodika prinesie aj návrh správy dát podporujúci proces kontinuálnej integrácie a návrh ich novej štruktúry a formy. Metodika bude plne v súlade s dostupnými informáciami z iných národných projektov a jej vytvorenie nebude predstavovať duplicitné činnosti, ale na základe dostupných informácií bude metodika upravená na potreby rezortu MPRV SR a 4 partnerov.

Zodpovednosť nad implementáciou metodiky budú mať samotní partneri. Dohľad nad správnu implementáciou v súlade s metodikou bude mať Agentúra SAPV (vytvorená v rámci aktivity 2).

Aktivitou sa bude zároveň budovať znalostná databáza, ktorá bude poskytovať komplexné informácie pre rozhodovanie v rámci verejných politík a bude tvoriť základ pre tvorbu podkladov v rámci aktivity 2. Metodikou sa zároveň popíše aj vstup do aktivity 1 – a to výber existujúcich procesov dotknutých konsolidáciou dát so známou potrebnej optimalizácie.

Etapy aktivity:

- Analýza súčasného stavu dát v rámci existujúcich IS (vid' zoznam vyššie), ktorými disponuje MPRV SR a 4 partneri.
- Vytvorenie metódy/postupu efektívneho riadenia existujúcich dát, formou konsolidácie kvalitných vedeckých (relevantných) dát na podporu procesu kontinuálnej integrácie výskumu s požiadavkami politickej praxe, zjednotenie ich štruktúry a formy
- Definovania vstupov do aktivity 1 pre optimalizáciu dotknutých procesov ako výsledku konsolidácie dát
- Školenia na správne implementovanie novej metodiky.
- Posilnenie vedeckej a odbornej kapacity u partnerov – odborné školenia v oblasti efektívneho vyhodnocovania dát, interpretovania dát a využitia dát v rámci dialógu.
- Metodické riadenie dát z implementácie a vyhodnocovaní dialógu – z realizácie a vyhodnocovania dialógu (Aktivita 2).

Výsledky aktivity, resp. budúci stav:

- Analýza súčasného stavu dát MPRV SR a 4 partnerov,
- Navrhnutá metóda a postup konsolidácie dát,
- Vyškolení zamestnanci a dobudovanie kapacít,
- Vytvorené efektívne nové procesy na správu a zdieľanie dát v zapojených partnerov a MPRV SR.
- Optimalizované existujúce procesy na správu a zdieľanie dát v zapojených partnerov a MPRV SR.

b) V tabuľke nižšie uvedte rámcový popis aktivít, ktoré budú v rámci identifikovaného národného projektu realizované a ich prepojenie so špecifickými cieľmi.

Názov aktivity	Cieľ, ktorý má byť aktivitou dosiahnutý (podľa sekcie <i>Očakávaný stav</i> )	Spôsob realizácie (žiadateľ a/alebo partner)	Predpokladaný počet mesiacov realizácie aktivity
<b>Aktivita 1</b> Optimalizácia a tvorba procesov MPRV SR a 4 partnerov	Optimalizáciou vybraných procesov a implementáciou nových procesov zvyšovať efektívnosť, výkonnosť, kvalitu a uplatnenie inovatívnych prvkov do tvorby	Žiadateľ, partneri	21 mesiacov (10/2018 - 06/2020)

	politík – RIU model a dialóg potrebných pre reformu tvorby politík		
<b>Aktivita 2</b> Dialóg a prenos zahraničného know-how	Optimalizáciou vybraných procesov a implementáciou nových procesov zvyšovať efektívnosť, výkonnosť, kvalitu a uplatnenie inovatívnych prvkov do tvorby politík – RIU model a dialóg potrebných pre reformu tvorby politík	Žiadateľ, partneri	33 mesiacov (10/2018 – 06/2021)
<b>Aktivita 3</b> Správa a zdieľanie vybraných dát a definovanie spôsobu ich prenosu, zdieľania a správy medzi MPRV SR a jeho 4 partnerov vrátane posilnenia ľudských zdrojov	Optimalizáciou vybraných procesov a implementáciou nových procesov zvyšovať efektívnosť, výkonnosť, kvalitu a uplatnenie inovatívnych prvkov do tvorby politík – RIU model a dialóg potrebných pre reformu tvorby politík	Žiadateľ, partneri	30 mesiacov (01/2019 – 06/2021)

*V prípade viacerých aktivít, doplňte informácie za každú z nich.*

### 13. Rozpočet

Jasne uveďte, ako bol pripravovaný indikatívny rozpočet a ako spĺňa kritérium „hodnota za peniaze“, t. j. akým spôsobom bola odhadnutá cena za každú položku, napr. prieskum trhu, analýza minulých výdavkov spojených s podobnými aktivitami, nezávislý znalecký posudok, v prípade, ak príprave projektu predchádza vypracovanie štúdie uskutočniteľnosti, ktorej výsledkom je, o. i. aj určenie výšky alokácie, je potrebné uviesť túto štúdiu ako zdroj určenia výšky finančných prostriedkov. Skupiny výdavkov doplňte v súlade s MP CKO č. 4 k číselníku oprávnených výdavkov v platnom znení. V prípade operačných programov

implementujúcich infraštruktúrne projekty, ako aj projekty súvisiace s obnovou mobilných prostriedkov, sa do ukončenia verejného obstarávania uvádzajú položky rozpočtu len do úrovne aktivít.

Indikatívna výška finančných prostriedkov určených na realizáciu národného projektu a ich výstižné zdôvodnenie		
<b>Predpokladané finančné prostriedky na hlavné aktivity</b>	<b>Celková suma</b>	<b>Uveďte plánované vecné vymedzenie</b>
<b>Aktivita 1</b> Optimalizácia a tvorba procesov MPRV SR a 4 partnerov	<b>1 561 480 €</b>	
521-Mzdové výdavky	198 000 €	Osobné výdavky interných zamestnancov MPRV SR a 4 partnerov počas 21 mesiacov v odhadovanom počte 11 000 osobohodín.  Zamestnanci MPRV SR a 4 partnerov budú participovať na realizácii celej aktivity vrátane implementácie navrhutej optimalizácie.  Jednotková cena/osobohodina: 18 EUR - priemerná hodinová sadzba vrátane odvodov zamestnávateľa.
518 -Ostatné služby	1 363 480 €	Výdavky na poradenské služby v plánovanom počte 10 488 osobohodín.  Jednotková cena/osobohodina: 130 EUR cena v mieste, čase obvyklá, definovaná v súlade s metodickými a riadiacimi dokumentami OP EVS.  Plánované zapojenie 9 expertov
<b>Aktivita 2</b> Dialóg a prenos zahraničného know-how	<b>3 524 400 €</b>	

521-Mzdové výdavky	294 400 €	<p>Osobné výdavky interných zamestnancov MPRV SR a 4 partnerov počas 33 mesiacov počas tvorby politík, zavádzaní dialógu, prípravy metodík na realizáciu a hodnotenie metodík a samotná realizácia dialógov v piatich organizáciách, odhadovaný počet hodín: 16 355.  Jednotková cena/osobohodina: 18 EUR - priemerná hodinová sadzba vrátane odvodov zamestnávateľa</p> <p>Zamestnanci MPRV SR a 4 partnerov budú participovať na realizácii celej aktivity vrátane implementácie navrhovaného riešenia a pilotných dialógov.</p>
--------------------	-----------	--



518 -Ostatné služby	3 050 000 €	<p>Plánované výdavky na prenos know-how zo zahraničia, zahraničných expertov a realizáciu dialógov pre 5 organizácií (MPRV SR a 4 partnerov)  .spôsob alokácie medzi partnermi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Na vytvorenie a implementáciu nástroja (MPRV SR)</li> <li>- Na vybudovanie kapacít a inštitucionalizáciu prostredia (MPRV SR)</li> <li>- Na pilotné projekty a ich implementáciu (MPRV SR a 4 partnerov)</li> </ul> <p>Vychádzali sme z overených údajov ročného rozpočtu Sciencewise ktorý čerpá na projekty dialógu zdroje vo výške 1,2 mil. libier (financovanie cca 50 % hodnoty projektov dialógu). Na realizáciu dialógu je ďalej nevyhnutný environment žiadateľa a environment pre realizáciu dialógu, ich riešenie je predmetom projektu. Aby sme vedeli realizovať ciele ktoré sme si stanovili, bude projekt zostavený z jednotlivých fáz v ktorých obsah a nástroje dialógu budú transférované+customizované, používané, testované a validované na základe osvedčených postupov zisťovaných globálne. Najlepšie postupy a prípadové štúdie budú vyhodnotené. Taktiež plánujeme implementovať program dialógu, tento bude obsahovať vývoj implementačného plánu a rozvoj obsahu dialógu - tu predpokladáme že nás experti podporia pričom samotná podpora bude štruktúrovaná pozdĺž niekoľkých blokov a bude odovzdávaná v priestore projektu: 1/ materiál zvyšujúci povedomie 2/ prenos znalostí a výmena vedomostí 3/ školiaci materail 4/ koučing a mentoring. Detailný položkový rozpočet bude predmetom žiadosti o nenávratný finančný príspevok.</p> <p>V súčasnosti bol rozpočet zostavený na základe odborného odhadu, mzdovej politiky žiadateľa a nákladov žiadateľa a partnerov projektu pri realizácii rozsahovo podobných aktivít. Konkrétne, máme na mysli aktivity v štruktúre koordinácia, komunikácia, analýza rozvojového potenciálu a potrieb žiadateľa a partnerov, identifikácia inovačných priorít a poznatkových medzier, implementácia inovačných priorít, návrh na dobudovanie kapacít a business plán pilotných dialógov.</p> <p>Realizácia aktivity bude teda spočívať v analýze vhodných foriem dialógu, prenos know-how a ich prispôbenie na potreby rezortu a vytvorenie metodík na realizáciu a hodnotenie dialógov a účasť expertov aj v procese pilotného testovania nastavených metód pri pilotných dialógoch.</p>
---------------------	-------------	--

112 -Zásoby	30 000 €	Očakávané náklady pri nákupe zariadenia/vybavenia na realizáciu hlavnej aktivity projektu  Např. nákup IKT vybavenia v rámci realizácie aktivity vo výške 30 000 EUR
512 -Cestovné náhrady	150 000 €	Plánovaná výška výdavkov na cestovné do a zo zahraničia pri prenose know-how, realizácii dialógov (MPRV SR a 4 partnerov). Výška cestovných náhrad stanovená v súlade so zákonom o cestovných náhradách. Predpokladaná výška 150 000 EUR
<b>Aktivita 3</b> Správa a zdieľanie vybraných dát a definovanie spôsobu ich prenosu, zdieľania a správy medzi MPRV SR a jeho 4 partnerov vrátane posilnenia ľudských zdrojov	<b>1 229 400 €</b>	
521-Mzdové výdavky	194 400 €	Osobné výdavky interných zamestnancov (MPRV SR a 4 partnerov) počas 30 mesiacov, predpokladaný počet hodín: 10 800 osobohodín  Zamestnanci MPRV SR a 4 partnerov budú participovať na realizácii celej aktivity vrátane implementácie navrhovaného riešenia.  Jednotková cena/osobohodina: 18 EUR - priemerná hodinová sadzba vrátane odvodov zamestnávateľa
518 -Ostatné služby	1 035 000 €	Plánované externé služby v rozsahu 5 097 osobohodín x 130 EUR/osobohodina. Jednotková cena/osobohodina: 130 EUR cena v mieste, čase obvyklá, definovaná v súlade s metodickými a riadiacimi dokumentami OP EVS a externá realizácia školení vo výške 372 390 EUR

<b>Hlavné aktivity SPOLU</b>	<b>6 315 280 €</b>	
Predpokladané finančné prostriedky na podporné aktivity		
521-Mzdové výdavky	242 058,40 €	Riadenie projektu interným projektovým tímom  Výška stanovená ako podiel nepriamych výdavkov na oprávnených výdavkov aktivity
518 -Ostatné služby	50 000 €	Publicita projektu na zvýšenie povedomia širokej verejnosti o financovaní projektu zo zdrojov EÚ a SR.  Výška stanovená ako podiel nepriamych výdavkov na oprávnených výdavkov aktivity
<b>Podporné aktivity SPOLU</b>	<b>292 058,40 €</b>	
<b>CELKOM</b>	<b>6 607 338,40 €</b>	

Podľa požiadaviek OP EVS k zámeru národnému projektu nebol zostavený podrobný rozpočet projektu, ktorý bude tvoriť až prílohu žiadosti o nenávratný finančný príspevok. Rámcový rozpočet národného projektu je zostavený na základe odborného odhadu, jednotkových cien za služby obdobného charakteru a mzdovej politiky žiadateľa.

14. Deklarujte, že NP vyhovuje **zásade doplnkovosti** (t. j. nenahrádza verejné alebo ekvivalentné štrukturálne výdavky členského štátu v súlade s článkom 95 všeobecného nariadenia).

Aktivity projektu nepredstavujú bežné činnosti MPRV SR a preto neboli plánované pri zostavovaní štátneho rozpočtu. Národný projekt vyhovuje zásade doplnkovosti, nenahrádza verejné alebo ekvivalentné štrukturálne výdavky členského štátu v súlade s článkom 95 všeobecného nariadenia.

15. Bude v národnom projekte využité zjednodušené vykazovanie výdavkov? Ak áno, aký typ?

Zjednodušené vykazovanie výdavkov bude využité v prípade, že to umožní detailná štruktúra výdavkov projektu.

16. Štúdia uskutočniteľnosti vrátane analýzy nákladov a prínosov

Informácie sa vyplňajú iba pre investičné<sup>18</sup> typy projektov.

<b>Štúdia uskutočniteľnosti vrátane analýzy nákladov a prínosov</b>	
Existuje relevantná štúdia uskutočniteľnosti <sup>19</sup> ? (áno/nie)	N/A – Nie je aplikovateľné pre projekty OP EVS
Ak je štúdia uskutočniteľnosti dostupná na internete , uveďte jej názov a internetovú adresu, kde je štúdia zverejnená	N/A – Nie je aplikovateľné pre projekty OP EVS
V prípade, že štúdia uskutočniteľnosti nie je dostupná na internete, uveďte webové sídlo a termín, v ktorom predpokladáte jej zverejnenie (mesiac/rok)	N/A – Nie je aplikovateľné pre projekty OP EVS

<sup>18</sup> Investičný projekt – dlhodobá alokácia finančného aj nefinančného kapitálu na naplnenie investičného zámeru až do etapy, kedy projekt vstúpi do prevádzkovej etapy a prípadne začne generovať stabilné príjmy. Investičný projekt smeruje k: výstavbe stavby alebo jej technickému zhodnoteniu; nákupu pozemkov, budov, objektov alebo ich častí; nákupu strojov, prístrojov, tovarov a zariadení; obstaraniu nehmotného majetku vrátane softvéru. Zdroj: Uznesenie Vlády SR č. 300 z 21.6.2017 k návrhu Rámca na hodnotenie verejných investičných projektov v SR.

<sup>19</sup> Pozri aj Uznesenie Vlády SR č. 300 z 21.6.2017 k návrhu k návrhu Rámca na hodnotenie verejných investičných projektov v SR (dostupné na:

<http://www.rokovania.sk/Rokovanie.aspx/BodRokovaniaDetail?idMaterial=26598> )